



RENCANA STRATEGIS PENELITIAN & PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

LEMBAGA PENELITIAN DAN
PENGABDIAN KEPADA
MASYARAKAT (LPPM)

UNIVERSITAS ISLAM AL-AZHAR

RENSTRA PPM UNIZAR





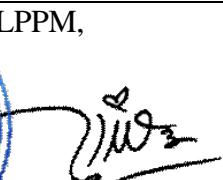
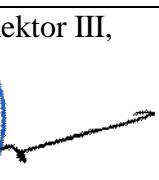
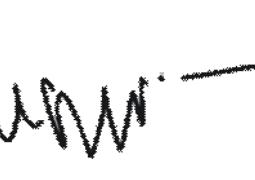
UNIVERSITAS ISLAM AL-AZHAR

Jl. Unizar No. 20 Turida, Mataram 83237
 Telp/Fax : 0370-7562077
 Email : unizar2014@gmail.com Website : www.unizar.ac.id

HALAMAN PENGESAHAN UNIVERSITAS ISLAM AL-AZHAR

RENCANA STRATEGIS PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT (PPM) 2023-2027

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Kode Dokumen	: UNIZAR/LPPM/PANDUAN-00/2023
Status Dukumen	: <input type="checkbox"/> MASTER <input type="checkbox"/> Salinan No.
Nomor Revisi	: 00
Tanggal	: 3 Februari 2023
Jumlah Halaman	: 53 halaman
Disiapkan Oleh	Kepala LPPM,   dr. Halia Wanadiatri, M.Si
Diperiksa Oleh	Wakil Rektor III,   Abdurrahman, SE., M.Ak
Disetujui Oleh	Rektor,   Ir. Muh. Ansyar, MP

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	i
DAFTAR ISI.....	i
SAMBUTAN KEPALA LPPM.....	2
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Landasan Hukum Penyusunan Rencana Strategis Penelitian	2
1.3. Metode Penyusunan	3
BAB 2 LANDASAN PENGEMBANGAN LPPM UNIZAR	4
2.1. Visi dan Misi Universitas Islam Al-Azhar	4
Visi Universitas Islam Al-Azhar	4
Misi Universitas Islam Al-Azhar	4
2.2. Visi LPPM.....	4
2.3. Misi LPPM.....	4
2.4. Tujuan LPPM	5
2.5. Deskripsi Kondisi Terakhir	5
2.6. Struktur Organisasi dan Tupoksi.....	7
2.7. Analisis SWOT	17
2.8. Kelompok Riset & Pelaksana Pengabdian.....	19
BAB 3 GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENELITIAN.....	20
3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan	20
3.2. Strategi	20
3.3. Formulasi Strategi Pengembangan	21
BAB 4 PROGRAM, KEGIATAN DAN INDIKATOR KINERJA.....	23
4.1. Program Penelitian dan Indikator Kinerja	23
4.2. Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi	25
4.3. Bidang Unggulan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	26
4.4. Roadmap Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat Unggulan.....	26
PENUTUP	35
LAMPIRAN	36



SAMBUTAN KEPALA LPPM

Assalaamu'alaikum Warrahmatullaahi Wabarakatuh,

Rasa syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT, yang telah memudahkan penyusunan Rencana Strategis (Renstra) Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (PPM) Universitas Islam Al-Azhar 2023-2027. Renstra ini berisi informasi perkembangan capaian PPM yang telah di capai sebelumnya, tema penelitian, peta jalan, indikator, dan target capaian yang diharapkan di 2027.

Renstra PPM 2023-2027 ini disusun oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) bersama-sama dengan semua jurusan yang ada di lingkungan Unizar dengan metode yang menyeimbangkan pendekatan dari atas ke bawah (*top down*) dan dari bawah ke atas (*bottom up*). Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) 2017-2045 dan Prioritas Riset Nasional (PRN) 2020-2024 menjadi rujukan dalam menyusun Resntra ini. Selain itu, ketersediaan sumber daya di setiap jurusan juga menjadi pijakan dalam menetapkan bidang unggulan yang diusung dalam dokumen Renstra ini.

Setelah melalui proses dengan berbagai tahapan dan diskusi yang cukup panjang, Universitas Islam Al-Azhar menetapkan 5 unggulan PPM berikut:

1. Pengembangan bioteknologi modern dan teknologi pendukung varietas unggul tanaman yang berwawasan kepariwisataan.
2. Pengembangan sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan kepariwisataan.
3. Inovasi dalam upaya promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif untuk peningkatan pelayanan kesehatan pariwisata.
4. Pembangunan inklusif mewujudkan masyarakat madani yang berdaya saing tinggi berwawasan kepariwisataan.
5. Pengembangan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas yang berwawasan kepariwisataan.

Pelaksanaan Renstra ini memerlukan komitmen semua unit di lingkungan Unizar. LPPM sebagai unit yang membidangi PPM akan melakukan *monitoring* dan evaluasi secara berkala sebagai bagian penjaminan mutu.

Kami mengucapkan terima kasih atas kerja sama dan kontribusi semua pihak yang terlibat dalam pembuatan Renstra. Semoga Renstra ini bermanfaat bagi semua pihak dalam memajukan PPM di Unizar.

Mataram, 2023
Kepala LPPM

dr. Halia Wanadiatri, M.Si



BAB 1 PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Perguruan tinggi berkewajiban menyelenggarakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat disamping melaksanakan pendidikan sebagaimana diamanahkan oleh Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional Pasal 20. Sejalan dengan kewajiban tersebut, Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi Pasal 45 menegaskan bahwa penelitian di perguruan tinggi diarahkan untuk mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan daya saing bangsa. Dalam pasal tersebut juga ditegaskan bahwa pengabdian kepada masyarakat merupakan kegiatan sivitas akademika dalam mengamalkan dan membudayakan ilmu pengetahuan dan teknologi untuk memajukan kesejahteraan umum dan mencerdaskan kehidupan bangsa.

Selanjutnya dalam Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia Nomor 44 Tahun 2015 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi, yang terdiri dari standar nasional pendidikan, standar nasional penelitian dan standar nasional pengabdian kepada masyarakat. Standar nasional penelitian dan pengabdian kepada masyarakat merupakan kriteria minimal tentang sistem penelitian dan pengabdian kepada masyarakat pada perguruan tinggi yang berlaku di seluruh wilayah hukum Negara Kesatuan Republik Indonesia. Agar tujuan dan standar penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Universitas Islam Al-Azhar (Unizar) dapat tercapai, maka Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Islam Al-Azhar menyusun Rencana Induk Penelitian yang dituangkan dalam dokumen Rencana Strategis (Renstra).

Rencana Strategis Penelitian LPPM Universitas Islam Al-Azhar merupakan rencana strategis pengembangan penelitian UNIZAR untuk periode 2023-2027 yang mengacu pada berbagai peraturan yang masih berlaku di atasnya terutama Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) dan Prioritas Riset Nasional (PRN). Rencana Strategis LPPM disusun agar sesuai dengan perkembangan zaman dan kebutuhan masyarakat serta prioritas riset nasional yang ditetapkan oleh pemerintahan serta memperhatikan perkembangan keilmuan dalam lingkup global, menjamin pengembangan penelitian unggulan yang berdasarkan pada kemampuan komparatif dan kompetitif, mencapai dan meningkatkan mutu sesuai target dan relevansi hasil penelitian bagi masyarakat, serta meningkatkan desiminasi hasil penelitian dalam bentuk publikasi ilmiah penelitian, Buku Ajar dan Hak Kekayaan Intelektual (HKI) secara nasional dan internasional.

Prioritas program dan kegiatan di LPPM juga diselaraskan dengan Visi Universitas Islam Al-Azhar dan standar yang telah ditetapkan dalam kontrak kinerja Menristekdikti, kontrak kerja rektor, Standar Akreditasi Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT), dan kriteria pemeringkatan perguruan tinggi Klasterisasi Perguruan Tinggi oleh Kemenristekdikti. Guna mewujudkan efektivitas, integritas, dan sinergitas kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di UNIZAR, maka dibutuhkan adanya suatu



strategi. Strategi yang dimaksud kemudian disajikan dalam bentuk *roadmap* yang merupakan pijakan dari ragam bentuk aktivitas untuk mencapai peningkatan kualitas penelitian UNIZAR. Tema pokok penelitian dan pengabdian kepada masyarakat UNIZAR untuk kurun masa 2023 hingga 2027 yaitu “Pengembangan IPTEK dan Potensi Sumber Daya Lokal Berwawasan Kepariwisataan”.

Bidang kajian yang menjadi domain ranah kreatif para dosen dan peneliti melalui grup riset masing-masing fakultas. Bidang kajian mencakup 18 (delapan belas) bidang kajian dalam skema penelitian strategis nasional yang sudah sesuai dengan PRN, masing-masing dengan pendekatan dari perspektif *local wisdom*, kreasi dan atau terapan teknologi maju, penguatan ekonomi public, dan *knowledge development*. Seriap bidang ilmu merupakan suatu grup riset baik yang berada di pusat studi, fakultas, dan program studi di lingkungan UNIZAR. Penetapan bidang unggulan ini berdasarkan pada kesiapan sumber daya manusia dan fasilitas penelitian, serta rekam jejak penelitian yang jelas dan berkesinambungan pada setiap grup riset.

1.2. Landasan Hukum Penyusunan Rencana Strategis Penelitian

Landasan dasar dalam penyusunan Rencana Strategis Penelitian Universitas Islam Al-Azhar adalah:

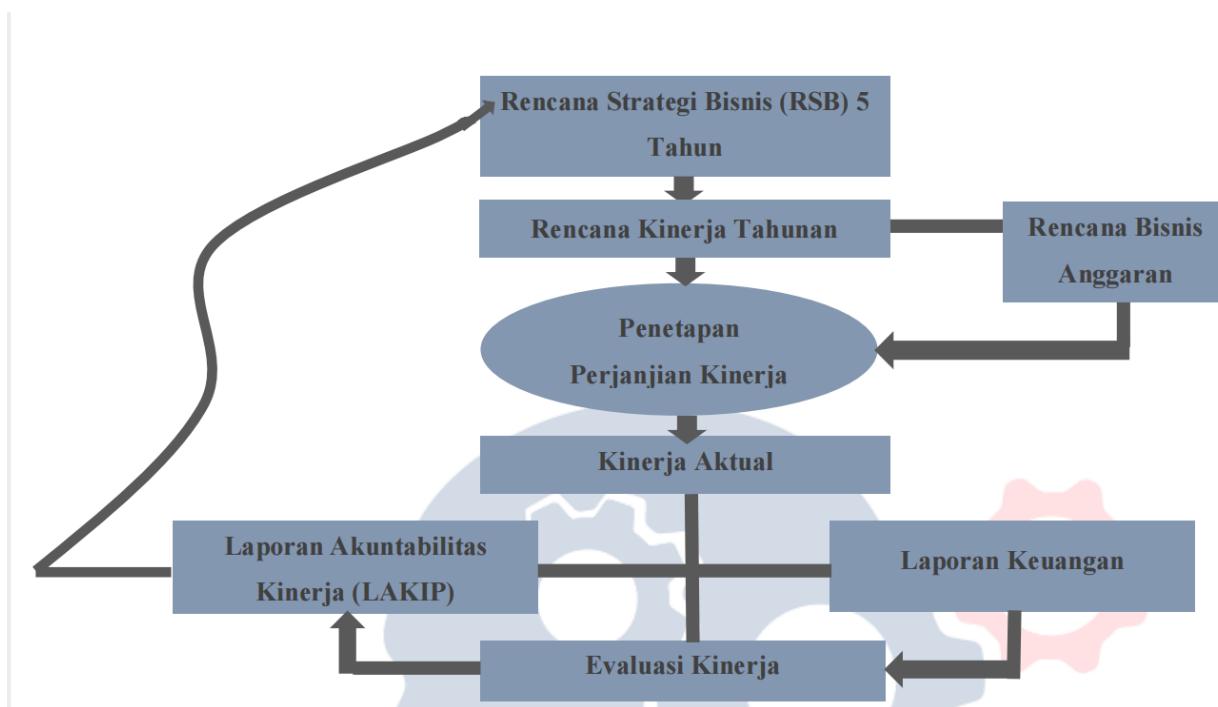
- a. Undang-Undang Dasar 1945: Pasal 31(5) bahwa pemerintah memajukan IPTEK dengan menjunjung tinggi nilai agama, persatuan bangsa untuk kemajuan peradaban serta kesejahteraan manusia.
- b. Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sisdiknas
- c. Undang Undang Republik Indonesia Nomor 18 Tahun 2002 tentang Sistem Nasional Penelitian, pengembangan dan Penerapan IPTEK.
- d. Peraturan Pemerintah Nomor 19 Tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan
- e. Peraturan Pemerintah Nomor 66 Tahun 2010 tentang Pengelolaan dan Penyelenggaraan Pendidikan.
- f. Undang-Undang Nomor 14 Tahun 2005 Tentang Guru Dan Dosen; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia 4586.
- g. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 Tentang Pendidikan Tinggi (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2012 Nomor 158; Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5336);
- h. Peraturan Menteri Penelitian, Teknologi dan Pendidikan Tinggi Republik Indonesia No. 44 tahun 2015 yang disempurnakan dengan Peraturan Kementerian Riset, Teknologi / BRIN Republik Indonesia No. 3 tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi.
- i. Peraturan Presiden No 38 tahun 2019 tentang Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) tahun 2015-2045.
- j. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Perguruan Tinggi (Menristekdikti) No 38 tahun 2019 tentang Prioritas Riset Nasional (PRN) tahun 2020-2025.
- k. Perencanaan Strategis Universitas Islam Al-Azhar Tahun 2023-2027.



1.3. Metode Penyusunan

Ringkasan tahapan metode penyusunan yang meliputi (1) Pengumpulan informasi (pendalaman khasanah lingkungan: Memperhatikan perkembangan isu global, isu nasional dan isu wilayah); (2) Rencana Pengembangan (Prencananan Strategis); (3) Aksi (Strategi Pelaksanaan); (4) Pemantauan Kinerja (evaluasi dan pengawasan)]

Rencana Strategis pada hakikatnya merupakan sistem Rencana Pengembangan Jangka Menengah (RPJM). Rencana Strategis Penelitian tahun 2023-2027 disusun dengan metode partisipatif dengan melibatkan seluruh *stakeholder* Universitas dengan strategi pemikiran sebagaimana pada Gambar 1.3. metode perencanaan diawali dengan melakukan *self evaluation* untuk mengetahui *existing condition* kekuatan, kelemahan, peluang dna ancaman melalui analisis *strength, weakness, opportunity, threat* (SWOT) yang dimiliki dan dihadapi LPPM. Hasil SWOT digunakan sebagai dasar penyusunan renstra, yang meliputi visi, misi, tujuan, sasaran, serta strategi dan kebijakan pencapaiannya.



BAB 2 LANDASAN PENGEMBANGAN LPPM UNIZAR

2.1. Visi dan Misi Universitas Islam Al-Azhar

Visi Universitas Islam Al-Azhar

“Menjadi Universitas terkemuka dalam pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) berwawasan kepariwisataan yang profesional dan berintegritas berlandaskan nilai Islam Rahmatan Lil ‘Alamin”

Misi Universitas Islam Al-Azhar

1. Menyelenggarakan pendidikan dan pembelajaran secara profesional yang berwawasan dalam perkembangan IPTEK.
2. Menyelenggarakan penelitian yang berwawasan kepariwisataan untuk turut berkontribusi pada perkembangan IPTEK.
3. Menyelenggarakan pengabdian kepada masyarakat yang berwawasan kepariwisataan untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat.
4. Menyelenggarakan tata kelola kelembagaan di tingkat universitas secara professional berlandaskan nilai-nilai Islam.
5. Mengembangkan sumber daya manusia dan kerjasama dengan pihak lain secara professional berlandaskan nilai-nilai Islam Rahmatan Lil’ Alamin.

2.2. Visi LPPM

Visi LPPM adalah **“Menjadi Lembaga yang Terkemuka, Terpercaya, Professional, dan Berintegritas di bidang Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat pada Pengembangan Ilmu Pengetahuan dan Teknologi (IPTEK) Berwawasan Kepariwisataan Berlandaskan Nilai Islam Rahmatan Lil ‘Alamin”**

2.3. Misi LPPM

Sebagai penjabaran dari visi LPPM yang telah dirumuskan dengan tetap memperhatikan misi Universitas Islam Al-Azhar, LPPM dalam menyelenggarakan kegiatan penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat mempunyai misi sebagai berikut:

1. Meningkatkan kualitas kemampuan dan peran serta dosen dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berwawasan kepariwisataan.
2. Meningkatkan dan mengembangkan perolehan kekayaan intelektual (KI) untuk hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berwawasan kepariwisataan.
3. Meningkatkan dan mewujudkan jalinan kerjasama internal dan eksternal.
4. Meningkatkan reputasi Universitas Islam Al-Azhar di tingkat Nasional.



2.4. Tujuan LPPM

1. Pengayaan ilmu pengetahuan dan teknologi serta pembelajaran.
2. Peningkatan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat .
3. Peningkatan kemandirian, kemajuan, dan daya saing di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
4. Pemenuhan kebutuhan strategis pembangunan nasional
5. Mengembangkan model pemberdayaan masyarakat
6. Meningkatkan kapasitas pengabdian kepada masyarakat
7. Memberikan solusi berdasarkan kajian akademik atas kebutuhan, tantangan, atau persoalan yang dihadapi masyarakat, baik secara langsung maupun tidak langsung;
8. Melakukan kegiatan yang mampu memberdayakan masyarakat pada semua strata, secara ekonomi, politik, sosial, dan budaya; dan
9. Melakukan alih teknologi, ilmu, dan seni kepada masyarakat untuk pengembangan martabat manusia berkeadilan gender dan inklusi sosial serta kelestarian sumber daya alam.

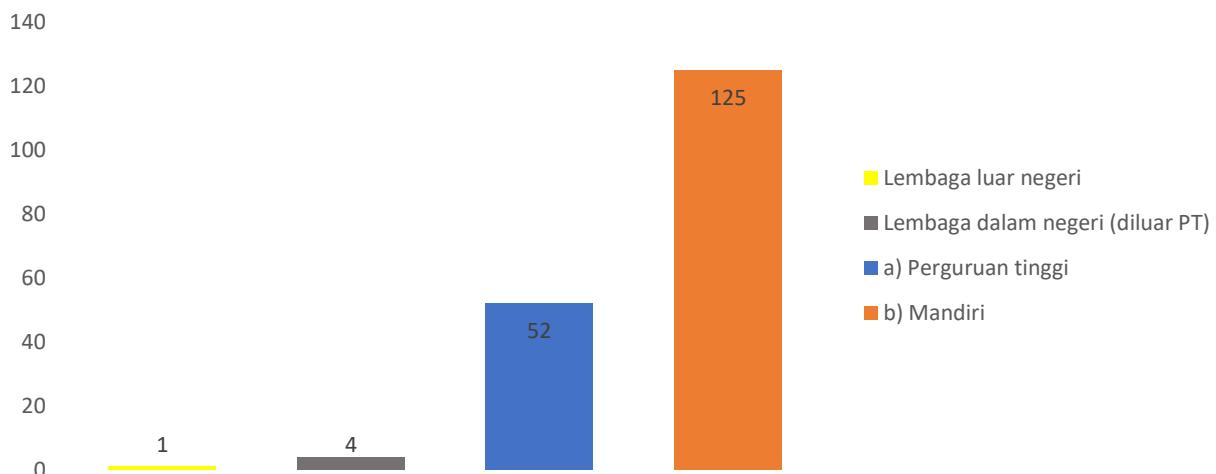
2.5. Deskripsi Kondisi Terakhir

Tabel 1. Data penelitian setiap fakultas tahun 2022

No	PROGRAM STUDI	2022			
		LEMBAGA LUAR NEGERI	LEMBAGA DALAM NEGRI (DILUAR PT)	PT	MANDIRI
1	EKONOMI BISNIS	0	0	13	1
2	HUKUM	0	0	5	39
3	KEDOKTERAN	1	2	19	14
4	MIPA	0	0	4	5
5	PERTANIAN	0	2	7	5
6	TEKNIK	0	0	4	61
SUBTOTAL		1	4	52	125
TOTAL				182	



Jumlah Penelitian Tahun 2022



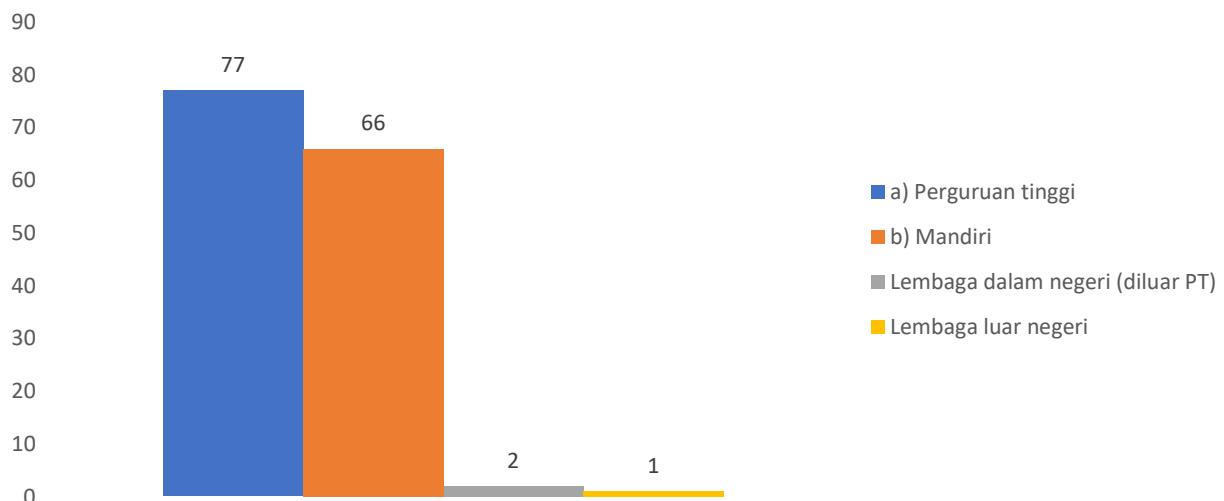
Gambar 1. Data penelitian di Universitas Islam Al-Azhar tahun 2022

Tabel 2. Data pengabdian kepada masyarakat setiap fakultas tahun 2022

No	PROGRAM STUDI	2022			
		LEMBAGA LUAR NEGERI	LEMBAGA DALAM NEGRI (DILUAR PT)	PT	MANDIRI
1	EKONOMI BISNIS		1	2	10
2	HUKUM			6	15
3	KEDOKTERAN	1		24	29
4	MIPA		1		8
5	PERTANIAN			1	20
6	TEKNIK			4	23
SUBTOTAL		1	2	37	105
TOTAL				145	



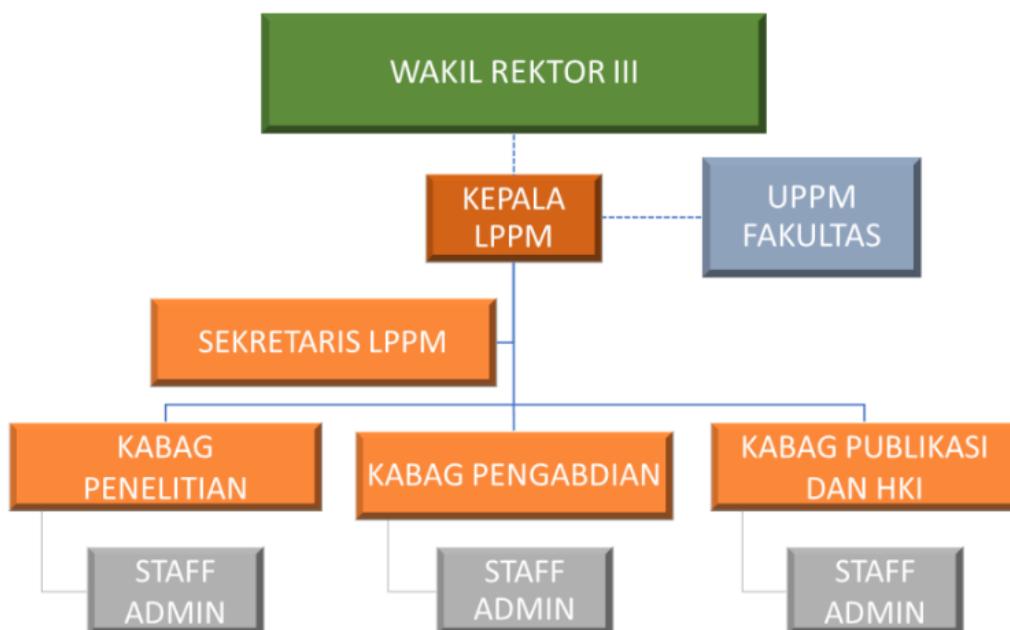
Jumlah PkM tahun 2022



Gambar 2. Data pengabdian kepada masyarakat di Universitas Islam Al-Azhar tahun 2022

2.6. Struktur Organisasi dan Tupoksi

2.7.1 Struktur organisasi



2.7.2 Tupoksi

Kepala LPPM	Tugas Pokok	Fungsi	Kewenangan	Indikator Kinerja
	Melaksanakan kepemimpinan dalam penyelenggaraan lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta membina tim di dalamnya.	Perumusan rencana program Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) sesuai dengan Renstra Perguruan Tinggi.	Merumuskan rencana program Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) sesuai dengan Renstra Perguruan Tinggi.	Tersedianya rumusan program Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) sesuai dengan Renstra Perguruan Tinggi.
		Perumusan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.	Merumuskan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.	Tersedianya rumusan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
		Perumusan kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Merumuskan kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Tersedianya rumusan kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
		Perumusan pelaksanaan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Merumuskan pelaksanaan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Tersedianya rumusan pelaksanaan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
		Perumusan dan pelaksanaan kegiatan diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Merumuskan dan melaksanakan diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Tersedianya rumusan pelaksanaan diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.



	<p>Perumusan kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pelaksana untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).</p> <p>Pemberian penghargaan kepada peneliti dan pelaksana pengabdian masyarakat yang berprestasi.</p> <p>Perumusan pendayagunaan sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.</p> <p>Perumusan kebutuhan yang menyangkut jumlah, jenis, dan spesifikasi sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>Perumusan laporan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.</p>	<p>Perumusan kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pelaksana untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).</p> <p>Memberikan penghargaan kepada peneliti dan pelaksana pengabdian masyarakat yang berprestasi.</p> <p>Merumuskan pendayagunaan sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.</p> <p>Merumuskan kebutuhan yang menyangkut jumlah, jenis, dan spesifikasi sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>Merumuskan laporan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.</p>	<p>Tersedianya rumusan kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pelaksana untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).</p> <p>Tersedianya penghargaan kepada peneliti dan pelaksana pengabdian masyarakat yang berprestasi.</p> <p>Tersedianya rumusan pendayagunaan sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.</p> <p>Tersedianya rumusan kebutuhan yang menyangkut jumlah, jenis, dan spesifikasi sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>Tersedianya rumusan laporan kegiatan penelitian dan</p>
--	--	--	--



				pengabdian kepada masyarakat.
Sekretaris LPPM	Tugas Pokok	Fungsi	Kewenangan	Indikator Kinerja
Membantu Kepala LPPM melaksanakan kepemimpinan dalam penyelenggaraan lembaga penelitian dan pengabdian kepada masyarakat serta membina tim di dalamnya.		Pengumpulan program LPPM sesuai dengan Renstra Perguruan Tinggi.	Mengumpulkan program LPPM sesuai dengan Renstra Perguruan Tinggi.	Tersedianya program LPPM sesuai dengan Renstra Perguruan Tinggi.
		Pengumpulan dan penyusunan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.	Mengumpulkan dan menyusun peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.	Tersedianya kumpulan susunan peraturan, panduan, dan sistem penjaminan mutu internal Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.
		Pengumpulan, dan pengkajian kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Mengumpulkan, dan mengkaji kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Tersedianya hasil kajian kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
		Pengumpulan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Mengumpulkan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Terkumpulnya bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
		Persiapan kebutuhan teknis operasional diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Mempersiapkan kebutuhan teknis operasional pelaksanaan diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.	Tersedianya kebutuhan teknis operasional diseminasi hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.



	<p>Pengkajian kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pelaksana untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).</p> <p>Pengkajian peneliti dan pelaksana pengabdian masyarakat yang berprestasi.</p> <p>Pengkajian kebutuhan dan pengumpulan laporan sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.</p> <p>Penyusunan laporan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>Penyusunan dan pemeriksaan konsep surat keluar LPPM untuk kelayakan, ketegasan dan meminimali kesalahan sebagai masukan kepada pimpinan.</p>	<p>Mengkaji kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pelaksana untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).</p> <p>Mengkaji peneliti dan pelaksana pengabdian masyarakat yang berprestasi.</p> <p>Mengkaji kebutuhan dan mengumpulkan laporan penggunaan sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.</p> <p>Menyusun laporan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>Menyusun dan memeriksa konsep surat keluar LPPM untuk kelayakan, ketegasan dan meminimali kesalahan sebagai masukan kepada pimpinan.</p>	<p>Tersedianya hasil kajian fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pelaksana untuk melaksanakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).</p> <p>Tersedianya hasil kajian peneliti dan pelaksana pengabdian masyarakat yang berprestasi.</p> <p>Tersedianya kajian dan laporan penggunaan sarana dan prasarana pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.</p> <p>Tersedianya laporan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.</p> <p>Tersedianya surat keluar LPPM yang sudah tervalidasi dengan benar.</p>
--	--	--	--



		Pengaturan persiapan rapat internal maupun eksternal.	Mengatur persiapan rapat internal maupun eksternal.	Tersedianya keperluan persiapan rapat internal maupun eksternal.
		Pelaksanaan notulensi rapat.	Melaksanakan notulensi rapat.	Tersedianya notulensi rapat.
Kabag Penelitian	Tugas Pokok	Fungsi	Kewenangan	Indikator Kinerja
Melaksanakan penyelenggaraan kegiatan penelitian, standarisasi teknis, dan analisis profil penelitian.		Penyusunan program bagian Penelitian.	Menyusun program bagian Penelitian.	Tersedianya program bagian Penelitian
		Penyusunan kebijakan teknis dan pelaksanaan penjaminan mutu di bawah bagian penelitian.	Menyusun kebijakan teknis dan melaksanakan teknis penjaminan mutu di bawah bagian penelitian.	Tersusunnya kebijakan teknis dan terlaksananya penjaminan mutu di bawah bagian penelitian.
		Pendataan dan pengaturan kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian.	Mendata dan mengatur kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian.	Tersedianya data kebutuhan fasilitas pelaksanaan penelitian.
		Persiapan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian penelitian.	Mempersiapkan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Penelitian.	Tersedianya bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Penelitian
		Pelaksanaan diseminasi hasil penelitian.	Melaksanakan diseminasi hasil penelitian.	Terlaksananya diseminasi hasil penelitian.
		Pendataan kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah.	Mendata kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah.	Tersedianya data kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah.



		Pendataan peneliti yang berprestasi.	Mendata peneliti yang berprestasi.	Tersedianya data peneliti yang berprestasi.
		Penyusunan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Penelitian.	Menyusun bahan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Penelitian.	Tersedianya laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Penelitian.
		Pengkajian tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Penelitian.	Mengkaji tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Penelitian	Tersedianya bahan kajian tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Penelitian.
Kabag Pengabdian kepada Masyarakat	Tugas Pokok	Fungsi	Kewenangan	Indikator Kinerja
	Melaksanakan penyelenggaraan kegiatan pengabdian kepada masyarakat, standarisasi teknis, dan analisis profil pengabdian kepada masyarakat.	Penyusunan program Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Menyusun program Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Tersedianya program Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.
		Penyusunan kebijakan teknis dan pelaksanaan penjaminan mutu di bawah di bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Menyusun kebijakan teknis dan melaksanakan penjaminan mutu di bawah di bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Tersedianya kebijakan teknis dan terlaksananya penjaminan mutu di bawah di bagian Pengabdian kepada Masyarakat.
		Pendataan dan pengaturan kebutuhan fasilitas pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat.	Mendata dan mengatur kebutuhan fasilitas pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat.	Tersedianya data kebutuhan fasilitas pelaksanaan pengabdian kepada masyarakat.
		Persiapan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di	Mempersiapkan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di bawah	Tersedianya bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian



	bawah Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Pengabdian kepada Masyarakat.
	Pelaksanaan diseminasi hasil pengabdian kepada masyarakat.	Melaksanakan diseminasi hasil pengabdian kepada masyarakat.	Terlaksananya diseminasi hasil pengabdian kepada masyarakat.
	Pendataan kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).	Mendata kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).	Tersedianya data kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti untuk melaksanakan penelitian, penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).
	Pendataan pelaksana pengabdian yang berprestasi.	Mendata pelaksana pengabdian yang berprestasi.	Tersedianya data pelaksana pengabdian yang berprestasi.
	Penyusunan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Menyusun bahan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Tersedianya laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.
	Pengkajian tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Mengkaji tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.	Tersedianya bahan kajian tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Pengabdian kepada Masyarakat.
	Penyusunan data kebutuhan dan penyusunan laporan sarana dan	Menyusun data kebutuhan dan menyusun laporan penggunaan	Tersedianya data kebutuhan dan laporan penggunaan sarana



		prasaranan pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.	sarana dan prasaranan pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.	dan prasaranan pengabdian kepada masyarakat pada Lembaga lain melalui kerja sama.
Kabag Publikasi dan HKI	Tugas Pokok	Fungsi	Kewenangan	Indikator Kinerja
Melaksanakan penyelenggaraan kegiatan publikasi, sentra Kekayaan Intelektual, standarisasi teknis, serta analisis profil publikasi dan Kekayaan Intelektual	Penyusunan program bagian publikasi dan sentra KI.	Penyusunan program bagian publikasi dan sentra KI.	Menyusun program bagian publikasi dan sentra KI.	Tersedianya program bagian publikasi dan sentra KI.
		Penyusunan kebijakan teknis dan pelaksanaan penjaminan mutu di bawah bagian publikasi dan sentra KI.	Menyusun kebijakan teknis dan melaksanakan teknis penjaminan mutu di bawah bagian publikasi dan sentra KI.	Tersusunnya kebijakan teknis dan terlaksananya penjaminan mutu di bawah bagian publikasi dan sentra KI.
	Pendataan dan pengaturan kebutuhan fasilitas pelaksanaan publikasi dan sentra KI.	Pendataan dan pengaturan kebutuhan fasilitas pelaksanaan publikasi dan sentra KI.	Mendata dan mengatur kebutuhan fasilitas pelaksanaan publikasi dan sentra KI.	Tersedianya data kebutuhan fasilitas pelaksanaan publikasi dan sentra KI.
		Persiapan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di bawah bagian publikasi dan sentra KI.	Mempersiapkan bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di bawah bagian publikasi dan Sentra KI.	Tersedianya bahan pemantauan dan evaluasi pelaksanaan teknis di bawah bagian publikasi dan Sentra KI
	Pendataan kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pengabdi untuk melaksanakan penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).	Mendata kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pengabdi untuk melaksanakan penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).	Tersedianya data kebutuhan fasilitas peningkatan kemampuan peneliti/pengabdi untuk melaksanakan penulisan artikel ilmiah, dan perolehan Kekayaan Intelektual (KI).	



		Pendataan peneliti/pengabdi yang berprestasi.	Mendata peneliti/pengabdi yang berprestasi.	Tersedianya data peneliti/pengabdi yang berprestasi.
		Penyusunan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Publikasi dan HKI.	Menyusun bahan laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Publikasi dan HKI.	Tersedianya laporan pertanggungjawaban pelaksanaan teknis Bagian Publikasi dan HKI.
		Pengkajian tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Publikasi dan HKI.	Mengkaji tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Publikasi dan HKI.	Tersedianya bahan kajian tindak lanjut hasil evaluasi pelaksanaan teknis di bawah Bagian Publikasi dan HKI.
UPPM	Tugas Pokok	Fungsi	Kewenangan	Indikator Kinerja
		Pelaporan jumlah penelitian fakultas terkait kepada LPPM setiap tahun	Mendata kebutuhan fakultas terkait penelitian	Tersedianya laporan penelitian pada level fakultas
		Pelaporan jumlah pengabdian kepada masyarakat fakultas terkait kepada LPPM setiap tahun	Mendata kebutuhan fakultas terkait pengabdian kepada masyarakat	Tersedianya laporan pengabdian kepada masyarakat pada level fakultas
		Pelaporan jumlah publikasi fakultas terkait kepada LPPM setiap tahun Melakukan penilaian administrasi pada proposal hibah internal	Mendata kebutuhan fakultas terkait publikasi	Tersedianya laporan publikasi pada level fakultas



2.7. Analisis SWOT

Kekuatan (STRENGHT)	Memiliki Visi Kepariwisataan dan Rahmatan lil'Alamin
	Komitmen SDM yang tinggi untuk memajukan penelitian dan PkM
	Tersedianya lahan untuk pengembangan prasarana penelitian dan PkM
	Memiliki program desa binaan secara optimal dan berkelanjutan.
	Terdapat program peningkatan jumlah hak kekayaan intelektual bidang penelitian, PkM dan publikasi
	Memiliki program peningkatan kemampuan dosen dalam pengusulan penelitian, PkM dan publikasi
	Tersedianya program peningkatan kerjasama dalam dan luar negeri.
	Memiliki program peningkatanluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berwawasan kepariwisataan.
Kelemahan (WEAKNESS)	Belum terbentuknya sistem pemberian penghargaan atau apresiasi dalam prestasi penelitian, PkM dan publikasi
	Dana hibah penelitian, PkM dan publikasi internal Unizar masih rendah
	Kinerja Kelompok Riset dan Kelompok Pelaksana PkM masih rendah.
	Belum tersedianya sarana laboratorium riset
	Belum optimal mekanisme sistem informasi penelitian, PkM dan publikasi berbasis IT
	Wadah publikasi ilmiah belum terakreditasi
	Jumlah SDM yang kurang.
	Kualifikasi dan kompetensi SDM masih belum memadai



	Belum memiliki program penganggaran tahunan.
Peluang (OPPORTUNITY)	<p>Kekayaan destinasi wisata sebagai Potensi daerah NTB yang dapat menjadi wadah pengembangan penelitian dan PkM berbasis pariwisata.</p> <p>Komitmen yayasan yang tinggi dalam mendukung kegiatan penelitian, PkM dan publikasi</p> <p>Tersedianya dana hibah penelitian dan PkM dari dalam dan luar negeri.</p> <p>Tersedianya program pengembangan dosen dalam penelitian, PkM, dan publikasi dari Kemenristekdikti.</p> <p>Tersedianya wadah publikasi tingkat nasional dan internasional yang mudah di akses</p> <p>Semakin meningkatnya jumlah institusi pendidikan dan pemerintahan yang menawarkan kerjasama dalam bidang penelitian dan PkM baik dari dalam negeri maupun luar negeri.</p> <p>Tersedianya penyelenggaraan akreditasi jurnal penelitian dan PkM oleh Kemenristekdikti.</p> <p>Tersedianya mitra kerjasama dalam bidang peneltian dan PkM yang cukup</p> <p>Terdapat desa yang perlu dibina.</p> <p>Kemudahan akses penerbitan HaKI</p> <p>Tersedianya lahan pengembangan.</p>
Tantangan/Ancaman (THREAT)	<p>Kompetitor dosen dari perguruan tinggi lain yang lebih mumpuni dalam memperoleh dana hibah penelitian dan PkM dalam negeri maupun luar negeri</p> <p>Inflasi ekonomi yang dapat mempengaruhi perubahan kebijakan dana hibah penelitian dan PkM.</p>



2.8. Kelompok Riset & Pelaksana Pengabdian

Fakultas	Kelompok Riset & Pelaksana PkM
Teknik	Manajemen Konstruksi Hidroteknik Struktur
Ekonomi & Bisnis	Perencanaan Pembangunan UMKM dan Commerce Ekonomi Pariwisata Akuntansi Sektor Publik
Hukum	Hukum Perdata Hukum Pidana Hukum Tata Negara Hukum Islam
MIPA	Bioteknologi & Biosains Biodiversitas & Konservasi
Pertanian	Quality of Agro-Industrial Product/ Agroindustri Kreatif Tropical Crop Production and Food System /Produksi Tanaman Tropis dan Pangan Sustainable and Management of Agribusiness System/ Manajemen Agribisnis Hilir Supply Chain Management and Value Chain System of Agribusiness
Kedokteran	Public Health and Travel Medicine Bioethic and Health Professional Education Clinical and Travel Medicine Herbal Medicine and Nutrigenomic Immunology and Infectious Disease Metabolic & anti oxidant



BAB 3 GARIS BESAR RENCANA STRATEGIS PENELITIAN

3.1. Tujuan dan Sasaran Pelaksanaan

Universitas Islam Al-Azhar memiliki 8 (delapan) sasaran strategis yang harus diimplementasikan di semua program kerja di lingkungan UNIZAR, yakni:

1. Tercapainya mutu pembelajaran, dan lulusan yang memiliki kompetensi tinggi, beriman, berakhlak, inovatif, serta berwawasan kepariwisataan;
2. Tercapainya mutu kemahasiswaan;
3. Tercapainya peningkatan kapasitas dan kapabilitas Sumber Daya Manusia (SDM);
4. Tercapainya mutu sarana prasarana serta sistem keuangan yang akuntabel;
5. Tercapainya mutu penelitian, dan publikasi ilmiah;
6. Tercapainya mutu pengabdian kepada masyarakat yang berbasis riset dan inovasi;
7. Tercapainya tata pamong, tata klola kelembagaan yang baik (*good governance*);
8. Tercapainta peningkatan kerjasama dalam dan luar negeri.

Berdasarkan visi dan hasil evaluasi diri serta analisis SWOT, maka tujuan, dan sasaran penyusunan Rencana Strategis LPPM UNIZAR, adalah sebagai berikut:

Tujuan:

- a. Sebagai dasar penyelenggaraan kegiatan penelitian dan pengembangan dengan sepenuhnya mengacu kepada standar nasional penelitian, dan indikator universitas yang mencakup indikator publikasi berkualitas, ragam hak kekayaan intelektual, serta produk teknologi dan atau pengetahuan untuk layanan pengabdian kepada masyarakat.
- b. Dalam perspektif jangka Panjang, renstra LPPM UNIZAR disusun sebagai dasar upaya pengembangan pusat-pusat keunggulan.

Sasaran:

1. Peningkatan produktivitas dan kualitas hasil penelitian.
2. Peningkatan produktivitas dan kualitas hasil pengabdian kepada masyarakat serta KKN.
3. Peningkatan publikasi ilmiah, pemerolehan HKI, dan paten.
4. Peningkatan perluasan kerja sama.

3.2. Strategi

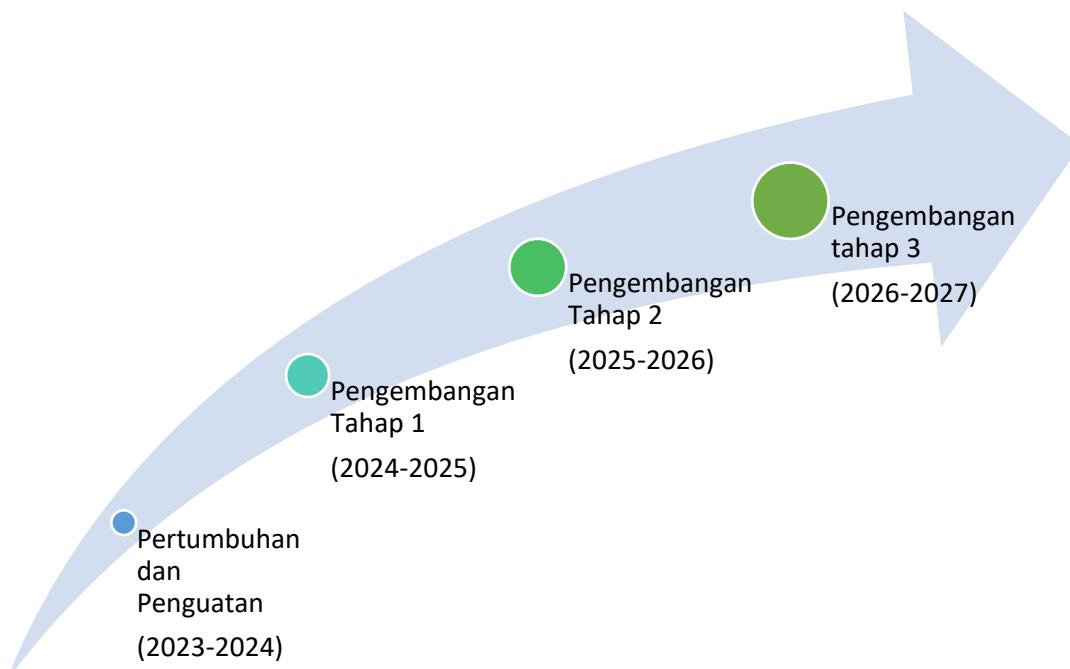
Strategi berdasarkan analisis SWOT:

1. Penyusunan program peningkatan kapasitas SDM dalam penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.
2. Penyusunan program rencana anggaran tahunan LPPM.
3. Peningkatan jumlah dan kualitas penelitian berwawasan kepariwisataan tingkat nasional dan internasional.



4. Peningkatan jumlah dan kualitas pengabdian kepada masyarakat berwawasan kepariwisataan tingkat nasional dan internasional.
5. Peningkatan jumlah dan kualitas publikasi/luaran berwawasan kepariwisataan tingkat nasional dan internasional.
6. Pembangunan sarana dan prasarana penelitian yang memadai.

3.3. Formulasi Strategi Pengembangan



PERTUMBUHAN DAN PENGUATAN

1. Tersusunnya Roadmap Penelitian dan Pengabdian Masyarakat individu dosen yang berwawasan kepariwisataan.
2. Terbangunnya Sistem Informasi Penelitian (SIPP: Sistem Informasi Penelitian dan Pengabdian Masyarakat).
3. Tersusunnya kebijakan dan Standar Operasional Prosedur penelitian, pengabdian masyarakat dan publikasi.
4. Terbentuknya kelompok riset.
5. Meningkatkan jumlah dan kualitas penelitian dosen Unizar.
6. Meningkatkan jumlah desa mitra kerjasama dengan pihak eksternal.
7. Meningkatkan jumlah kerjasama dengan pihak eksternal.
8. Meningkatkan jumlah hibah eksternal.
9. Meningkatkan jumlah publikasi di jurnal terakreditasi dan jurnal internasional.
10. Terwujudnya *joint research* dengan berbagai institusi di dalam maupun luar negeri.
11. Meningkatkan jumlah buku teks dan buku referensi yang berkualitas.



12. Meningkatkan jumlah HKI hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.

PENGEMBANGAN TAHAP 1

1. Meningkatkan jumlah publikasi internasional bereputasi (terindeks Scopus).
2. Meningkatkan jumlah penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berwawasan kepariwisataan.
3. Terbentuknya pusat penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berwawasan kepariwisataan.
4. Meningkatkan hasil penelitian dari pusat penelitian.
5. Meningkatkan sarana dan prasarana penelitian yang sesuai dengan standar penelitian nasional.
6. Meningkatkan jumlah *joint research* dengan pihak eksternal.
7. Terbentuknya lembaga penerbitan yang terakreditasi.
8. Meningkatkan kualitas penerbit jurnal yang terakreditasi.
9. Terbentuknya pusat kajian halal.
10. Meningkatkan jumlah paten sederhana hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.
11. Membentuk wadah diseminasi penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam bentuk seminar tingkat nasional.

PERTUMBUHAN TAHAP 2

1. Meningkatkan jumlah dan kualitas publikasi internasional bereputasi (terindeks Scopus).
2. Meningkatkan kualitas hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berwawasan kepariwisataan.
3. Meningkatkan kualitas pusat penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berwawasan kepariwisataan.
4. Meningkatkan sarana dan prasarana penelitian yang sesuai dengan standar penelitian internasional.
5. Meningkatkan jumlah dan kualitas *joint research* dengan pihak eksternal.
6. Meningkatkan kualitas lembaga penerbitan.
7. Meningkatkan jenjang akreditasi penerbit jurnal tingkat nasional.
8. Meningkatkan kualitas pusat kajian halal.
9. Meningkatkan jumlah paten hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.
10. Membentuk wadah diseminasi penelitian dalam bentuk seminar tingkat internasional.

PERTUMBUHAN TAHAP 3

1. Meningkatkan jumlah penelitian yang berorientasi produk, teknologi dan pasar.
2. Membentuk pusat unggulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berwawasan kepariwisataan sebagai rujukan utama.
3. Meningkatkan jumlah dan kualitas *joint research* dengan pihak eksternal.



4. Meningkatkan kapasitas peneliti/pelaksana sebagai narasumber pusat unggulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berwawasan kepariwisataan.
5. Meningkatkan kualitas lembaga penerbitan.
6. Meningkatkan jenjang akreditasi penerbit jurnal tingkat internasional.
7. Menjadikan pusat kajian halal sebagai rujukan utama.
8. Meningkatkan jumlah paten hasil penelitian dan pengabdian masyarakat.
9. Termanfaatkannya hasil penelitian dan pengabdian masyarakat oleh masyarakat dan dunia usaha.
10. Meningkatkan kualitas wadah diseminasi penelitian dalam bentuk seminar tingkat internasional

BAB 4 PROGRAM, KEGIATAN DAN INDIKATOR KINERJA

4.1. Program Penelitian dan Indikator Kinerja

Dalam mewujudkan visi dan misi dan tujuan di renstra LPPM menetapkan program dasar penelitian sebagai berikut:

1. Peningkatan produktivitas dan kualitas proses, hasil dan luaran penelitian.
2. Peningkatan kapabilitas peraihan kekayaan intelektual (KI).
3. Pembangunan kemitraan dan kolaborasi yang efektif di bidang penelitian.
4. Mengacu pada delapan (8) kriteria standar nasional penelitian, yaitu standar hasil, isi, proses, penilaian, pelaksanaan, sarana dan prasarana, pengelolaan, serta dan pendanaan dan pembiayaan.
5. Pengembangan tingkat kesiapan atau kematangan luaran yang dihasilkan.
Kematangan luaran penelitian di lingkungan UNIZAR mengacu pada Tingkat Kesiapan Teknologi (TKT) dengan skala 1-9.
6. Pengembangan reviewer internal perguruan tinggi melakukan seleksi proposal sesuai dengan ketentuan yang ditetapkan oleh DRPM. Reviewer internal perguruan tinggi harus memenuhi sejumlah persyaratan.
7. Pengembangan dan Implementasi Sistem Penjaminan Mutu yang berkelanjutan.
8. Perwujudan LPPM sebagai pusat data yang berkaitan dengan kegiatan P2M di UNIZAR.



No.	Indikator Kerja Utama Penelitian	Target Capaian				
		2023	2024	2025	2026	2027
1	Jumlah Publikasi di Jurnal Internasional yang Bereputasi	1	2	3	3	3
2	Jumlah Publikasi di Jurnal Internasional	1	2	3	3	4
3	Jumlah Publikasi di jurnal Nasional Terakreditasi	10	15	20	20	20
4	Jumlah Publikasi di Seminar Internasional/Tulisan di Media Massa Internasional	1	2	3	3	3
5	Jumlah Publikasi di Seminar Nasional/Tulisan di Media Massa Nasional	10	15	20	20	20
6	Rerata Jumlah Sitasi Artikel Karya Ilmiah Dosen Tetap Universitas Islam Al-Azhar (dosen/tahun)	8	10	12	14	16
7	Jumlah Luaran Penelitian/Pkm Dosen Tetap yang Mendapat Pengakuan Hak Kekayaan Intelektual (HKI), Teknologi Tepat Guna, Produk, Karya Seni, Rekayasa Sosial, Buku Ber-ISBN, <i>Book Chapter</i>	10	15	20	25	30
8	Jumlah Penelitian Dosen dengan Biaya Luar Negeri	1	1	1	2	2
9	Jumlah Penelitian Dosen dengan Biaya dalam Negeri di luar Perguruan Tinggi	1	2	3	4	5
10	Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM) oleh Dosen dengan Biaya yang Bersumber Luar Negeri	1	1	1	1	2
11	Jumlah Pengabdian Kepada Masyarakat (PkM) Oleh Dosen dengan Biaya Dalam Negeri di Luar PT	1	2	3	4	5



No.	Indikator Kerja Tambahan Penelitian	Target Capaian				
		2023	2024	2025	2026	2027
1	Persentase penelitian dasar	80%	75%	70%	70%	60%
2	Persentase penelitian terapan	15%	20%	20%	20%	30%
3	Persentase penelitian pengembangan	5%	5%	10%	10%	10%
4	Jumlah reviewer penelitian yang memiliki sertifikasi nasional.	0	0	0	1	2
5	Persentase jumlah penelitian DTPS yang melibatkan mahasiswa	10%	15%	25%	25%	25%
6	Jumlah publikasi jurnal PkM setiap program studi	1	2	2	2	3
7	Persentase jumlah PkM DTPS yang melibatkan mahasiswa	10%	15%	25%	25%	25%
8	Jumlah reviewer PkM yang memiliki sertifikasi nasional.	0	0	0	1	2

4.2. Program Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Unggulan Perguruan Tinggi

Tema Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Islam Al-Azhar
“PENGEMBANGAN IPTEK DAN POTENSI SUMBER DAYA LOKAL BERWAWASAN KEPAWISETAAN”



4.3. Bidang Unggulan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Unizar 2023-2027 memiliki orientasi pada keunggulan dan kemanfaatan dalam rangka pengembangan IPTEK dan potensi sumber daya lokal berwawasan kepariwisataan. pada periode tahun 2023 sampai 2027 ini, Unizar menetapkan lima bidang unggulan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang terdiri dari:

1. Pengembangan bioteknologi modern dan teknologi pendukung varietas unggul tanaman yang berwawasan kepariwisataan.
2. Pengembangan sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan kepariwisataan.
3. Inovasi dalam upaya promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif untuk peningkatan pelayanan kesehatan pariwisata.
4. Pembangunan inklusif mewujudkan masyarakat madani yang berdaya saing tinggi berwawasan kepariwisataan.
5. Pengembangan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas yang berwawasan kepariwisataan.

4.4. Roadmap Penelitian & Pengabdian kepada Masyarakat Unggulan

1. Pengembangan bioteknologi modern dan teknologi pendukung varietas unggul tanaman yang berwawasan kepariwisataan.
2. Pengembangan sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan kepariwisataan.
3. Inovasi dalam upaya promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif untuk peningkatan pelayanan kesehatan pariwisata.
4. Pembangunan inklusif mewujudkan masyarakat madani yang berdaya saing tinggi berwawasan kepariwisataan.
5. Pengembangan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas yang berwawasan kepariwisataan.

Bidang Unggulan Penelitian	Penelitian Dasar (2023-2025)	Penelitian Terapan (2025-2026)	Penelitian Pengembangan (2026-2027)
1. Pengembangan bioteknologi modern dan teknologi pendukung varietas unggul tanaman	Perancangan bioteknologi modern dan teknologi pendukung varietas unggul tanaman.	Prototyping dan pengujian bioteknologi pendukung varietas unggul tanaman.	Produksi dan pengujian produk skala lapangan dan industri bioteknologi pendukung varietas unggul tanaman.



yang berwawasan kepariwisataan.			
2. Pengembangan sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan kepariwisataan.	Perancangan sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi.	Prototyping dan pengujian sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi.	Produksi dan pengujian produk skala lapangan dan industry sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi.
3. Inovasi dalam upaya promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif untuk peningkatan pelayanan kesehatan pariwisata.	Eksplorasi, <i>Feasibility study</i> , pemodelan sistem, desain, algoritma, dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi kedokteran.	Formulasi dan standarisasi terkait formula produk; tata kelola sumberdaya.	Produksi teknologi, perizinan, dan pemasaran.
4. Pembangunan inklusif mewujudkan masyarakat madani yang berdaya saing tinggi berwawasan kepariwisataan.	Ekplorasi, <i>Feasibility study</i> , perancangan kebijakan.	Formulasi dan standarisasi usulan rancangan kebijakan.	Penetapan kebijakan normative.
5. Pengembangan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas yang berwawasan kepariwisataan.	Perancangan metode penerapan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas.	Prototyping dan pengujian metode penerapan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas.	Produksi dan pengujian produk skala lapangan metode penerapan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas.





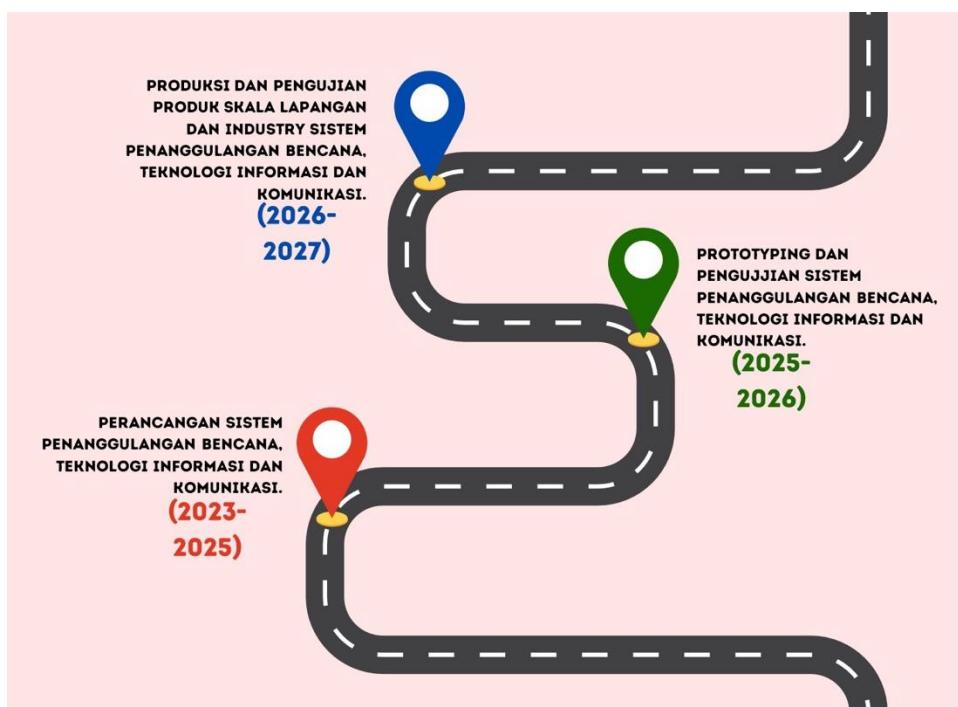
ROADMAP

Bidang Unggulan

Penelitian

Universitas Islam Al-Azhar

1



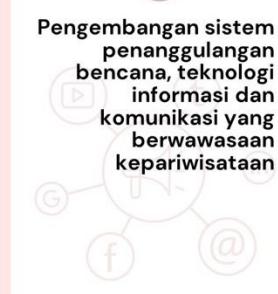
ROADMAP

Bidang Unggulan

Penelitian

Universitas Islam Al-Azhar

2





ROADMAP

Bidang Unggulan

Penelitian

Universitas Islam Al-Azhar

3

Inovasi dalam upaya promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif untuk peningkatan pelayanan kesehatan pariwisata.



ROADMAP

Bidang Unggulan

Penelitian

Universitas Islam Al-Azhar

4

Pembangunan inklusif mewujudkan masyarakat madani yang berdaya saing tinggi berwawasan kepariwisataan.





ROADMAP

Bidang Unggulan
Penelitian

Universitas Islam Al-Azhar

5

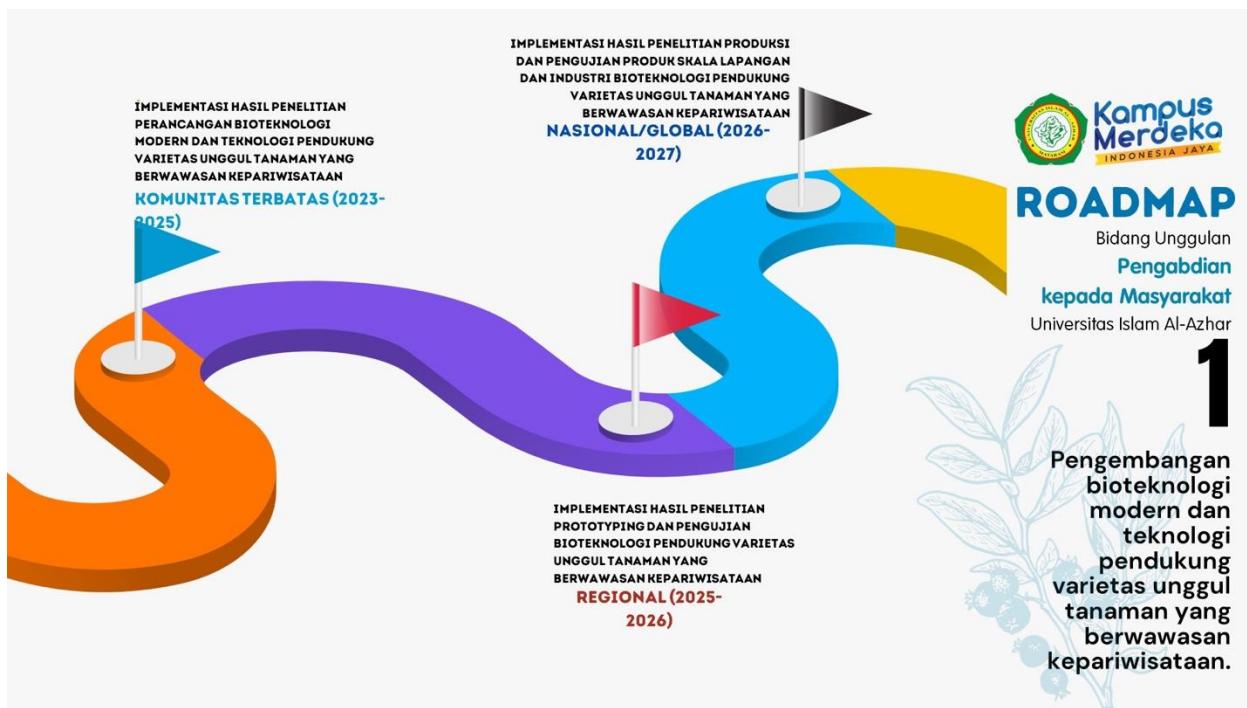
Pengembangan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas yang berwawasan kepariwisataan.

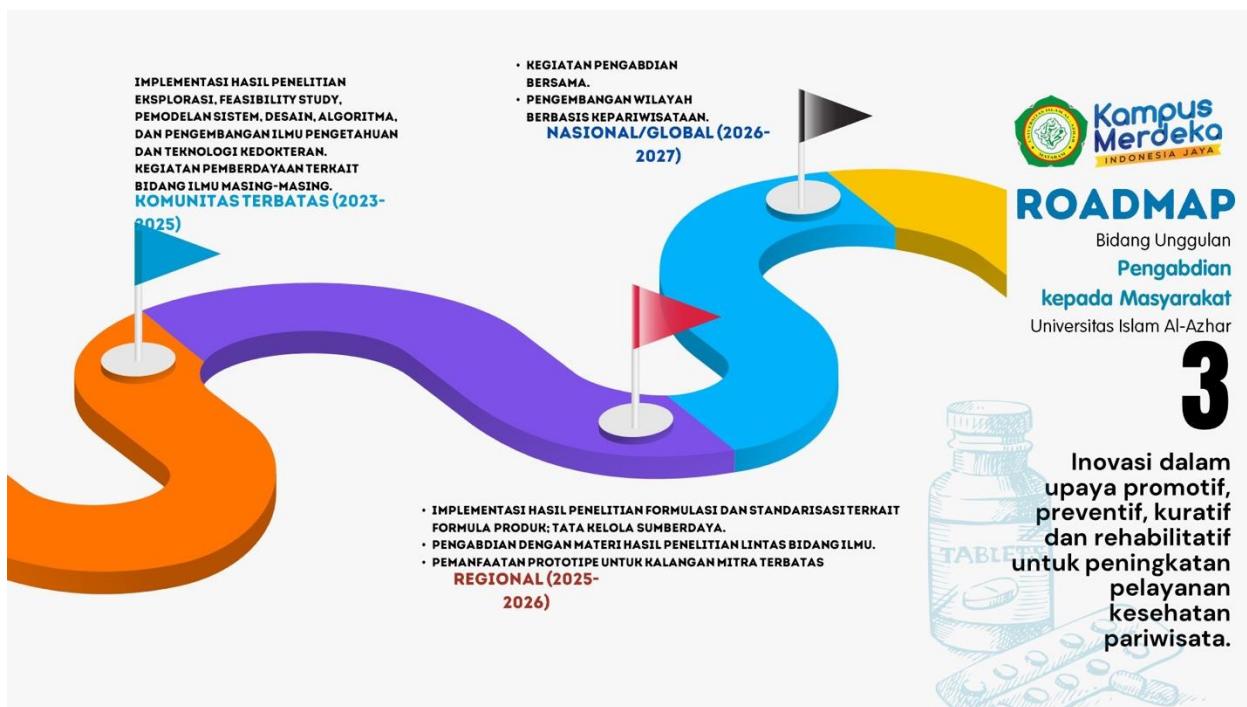
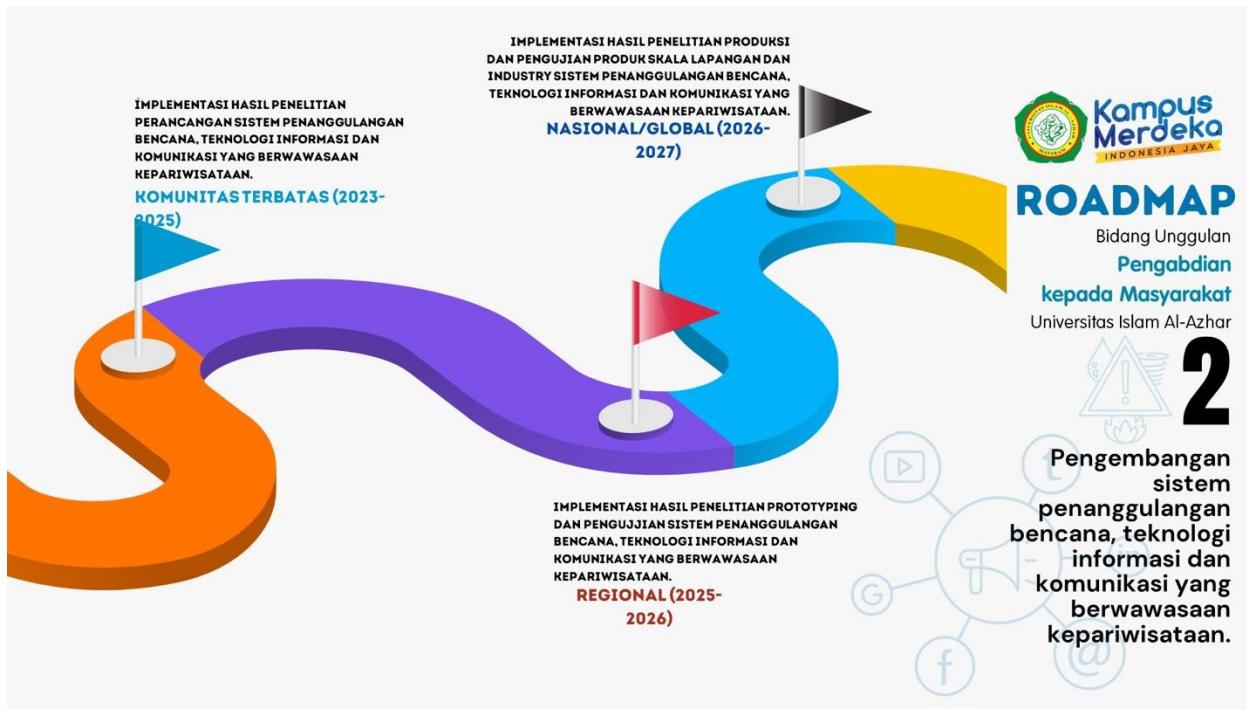


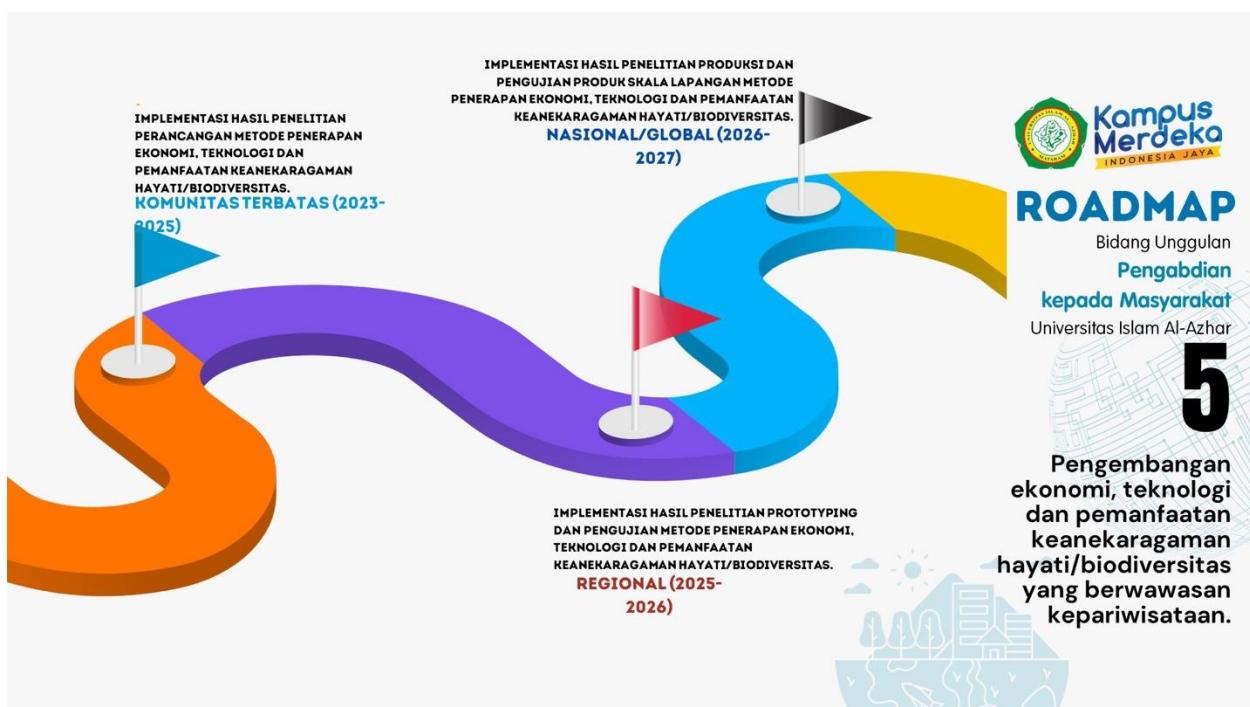
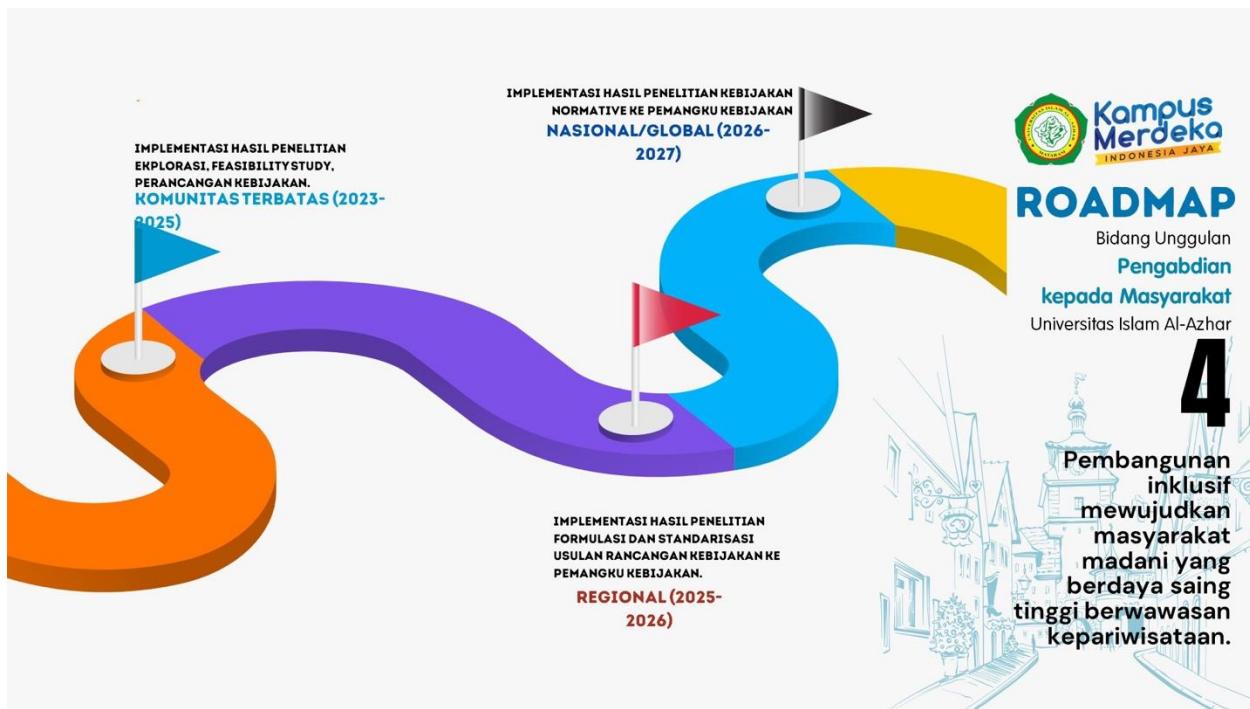
Bidang Unggulan PkM	Komunitas Terbatas (2023-2025)	Regional (2025-2026)	Nasional/Global (2026-2027)
1. Pengembangan bioteknologi modern dan teknologi pendukung varietas unggul tanaman yang berwawasan kepariwisataan.	Implementasi hasil penelitian perancangan bioteknologi modern dan teknologi pendukung varietas unggul tanaman yang berwawasan kepariwisataan	Implementasi hasil penelitian prototyping dan pengujian bioteknologi pendukung varietas unggul tanaman yang berwawasan kepariwisataan	Implementasi hasil penelitian produksi dan pengujian produk skala lapangan dan industri bioteknologi pendukung varietas unggul tanaman yang berwawasan kepariwisataan
2. Pengembangan sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan kepariwisataan.	Implementasi hasil penelitian perancangan sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan kepariwisataan.	Implementasi hasil penelitian prototyping dan pengujian sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan kepariwisataan.	Implementasi hasil penelitian produksi dan pengujian produk skala lapangan dan industry sistem penanggulangan bencana, teknologi informasi dan komunikasi yang berwawasan kepariwisataan.
3. Inovasi dalam upaya promotif, preventif, kuratif dan rehabilitatif untuk peningkatan pelayanan kesehatan pariwisata.	<ul style="list-style-type: none"> • Implementasi hasil penelitian eksplorasi, Feasibility study, pemodelan sistem, desain, algoritma, dan pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi kedokteran. • Kegiatan pemberdayaan terkait bidang ilmu masing-masing. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementasi hasil penelitian formulasi dan standarisasi terkait formula produk; tata kelola sumberdaya. • Pengabdian dengan materi hasil penelitian lintas bidang ilmu. • Pemanfaatan prototipe untuk kalangan mitra terbatas 	<ul style="list-style-type: none"> • Kegiatan pengabdian bersama. • Pengembangan wilayah berbasis kepariwisataan.
4. Pembangunan inklusif mewujudkan masyarakat madani yang berdaya saing	Implementasi hasil penelitian Ekplorasi, <i>Feasibility study</i> , perancangan kebijakan.	Implementasi hasil penelitian formulasi dan standarisasi usulan rancangan kebijakan ke	Implementasi hasil penelitian kebijakan normative ke pemangku kebijakan.



tinggi berwawasan kepariwisataan.		pemangku kebijakan.	
5. Pengembangan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas yang berwawasan kepariwisataan.	Implementasi hasil penelitian perancangan metode penerapan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas.	Implementasi hasil penelitian prototyping dan pengujian metode penerapan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas.	Implementasi hasil penelitian produksi dan pengujian produk skala lapangan metode penerapan ekonomi, teknologi dan pemanfaatan keanekaragaman hayati/biodiversitas.







PENUTUP

Puji syukur kepada Allah SWT Tuhan semesta alam, atas izinnya, buku Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Al-Azhar 2023-2027 telah berhasil disusun. Buku Renstra ini merupakan panduan pelaksanaan program yang terkait penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkungan Universitas Al-Azhar. Meskipun kami berusaha yang terbaik dalam proses penyusunannya, namun kami tetap menyadari bahwa buku ini masih memiliki kelemahan. Untuk itu pemantauan dan evaluasi ketercapaihan Renstra ini sangat diperlukan dalam rangka *continues improvement* kualitas dan kuantitas kegiatan Penelitian dan Pengabdian di lingkungan Universitas Al-Azhar. Demikian buku Renstra Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Universitas Al-Azhar 2023-2027 ini disusun semoga bermanfaat bagi pengembangan dan kemajuan penelitian di Universitas Al-Azhar khususnya dan berdampak positif bagi bangsa Indonesia.



LAMPIRAN

Lampiran 1. Peta Jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Fakultas MIPA

Tabel 3 Tema dan Isu Strategis Penelitian Program Studi Biologi FMIPA

Isu Strategis	Tema Penelitian	2021-2023	2024-2026
Biodiversitas dan Konservasi	Biodiversitas	Inventarisasi potensi dan karakterisasi SDA lokal	Pengembangan aplikasi SDA lokal potensial
		Regulasi dan kebijakan pengelolaan sumber daya hayati	Regulasi dan kebijakan pengelolaan sumber daya hayati
		Mitigasi bencana berbasis sumber daya hayati	Mitigasi bencana berbasis sumber daya hayati
		Ecotourism berbasis biodiversitas	Ecotourism berbasis biodiversitas
	Konservasi dan manajemen lingkungan	Pengelolaan dan konservasi sumber daya hayati daerah pedalaman	Pengelolaan dan konservasi sumber daya hayati daerah pesisir
		Manajemen limbah B3	Pengembangan aplikasi mikroorganisme sebagai agen bioremediasi
		Pencemaran lingkungan	
	Etnobiologi	Bioremediasi dan bioindicator pencemaran lingkungan	
		Inventarisasi potensi etnobiologi SDA lokal	Pengembangan aplikasi etnobiologi sebagai bahan pangan, obat, kosmetik, dan struktur bangunan
Bioteknologi dan Biosains	Bioteknologi	Eksplorasi potensi tanaman, hewan, dan mikroorganisme	Implementasi bioteknologi untuk mengembangkan kualitas dan potensi SDA lokal
		Analisis biofisik, biokimia, dan biomolekuler SDA lokal potensial	

		Eksplorasi dan pengembangan biomedicine	
		Pemanfaatan mikroorganisme sebagai sumber prebiotic dan antibiotic	Pengembangan biofertilizer memanfaatkan limbah dan konsorsia mikroorganisme



Tabel 4 Tema dan Isu Strategis Pengabdian kepada Masyarakat Program Studi Biologi FMIPA

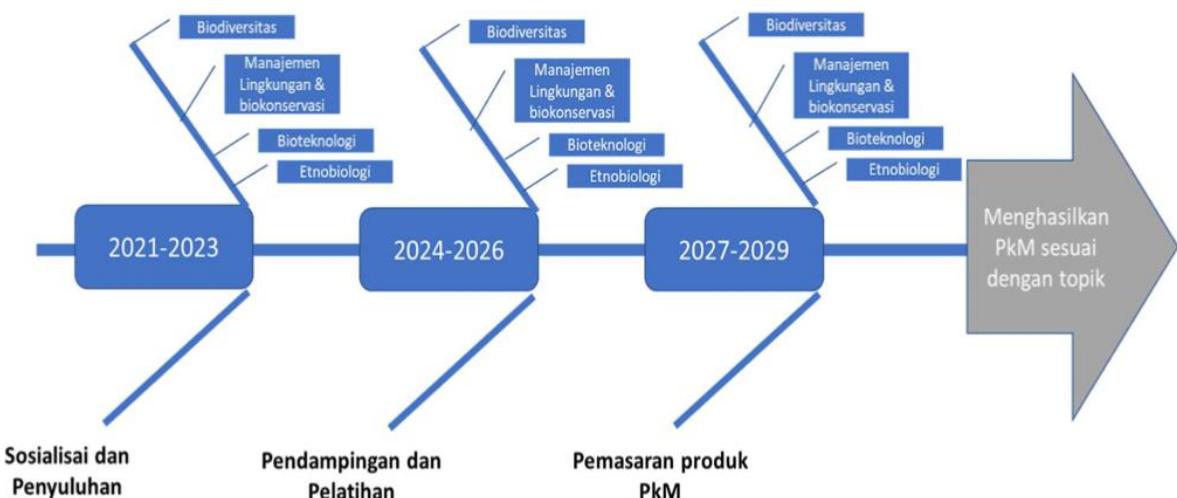
Isu Strategis	Tema Penelitian	2021-2023	2024-2026	2027-2029
Biodiversitas dan Konservasi	Biodiversitas	Sosialisasi terkait potensi SDA kepada masyarakat	Pelatihan pemanfaatan SDA lokal untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat	Pendampingan pengolahan SDA menjadi produk bermilai ekonomi
	Konservasi dan manajemen lingkungan	Pengelolaan dan konservasi sumber daya hayati		
		Sosialisasi terkait manajemen limbah rumah tangga	Pelatihan pengolahan limbah rumah tangga bermilai ekonomi tinggi	Pemasaran produk olahan limbah
		Pencemaran lingkungan		
		Sosialisasi mengenai bioremediasi dan bioindicator pencemaran lingkungan	Pelatihan pengembangan aplikasi mikroorganisme sebagai agen bioremediasi	Implementasi produk pengembangan mikroorganisme sebagai agen bioremediasi
	Etnobiologi	Penyuluhan potensi etnobiologi SDA lokal kepada kelompok mitra masyarakat	Pelatihan budidaya SDA lokal kepada kelompok masyarakat yang berpotensi dikembangkan sebagai	Pendampingan pengembangan aplikasi etnobiologi sebagai bahan pangan, obat,

			bahan pangan, obat, kosmetik dan struktur bangunan	kosmetik, dan struktur bangunan
Bioteknologi dan Biosains	Bioteknologi	Penyuluhan potensi tanaman, hewan, dan mikroorganisme	Implementasi bioteknologi untuk mengembangkan kualitas dan potensi SDA lokal	Workshop pembuatan produk berbasis bioteknologi seperti pupuk organic memanfaatkan sumber daya alam lokal
		Pengembangan biofertilizer memanfaatkan limbah dan konsorsia mikroorganisme		
		Analisis biofisik, biokimia, dan biomolekuler SDA lokal potensial		
		Penyuluhan pemanfaatan mikroorganisme sebagai sumber probiotik dan antibiotik	Pelatihan pemanfaatan mikroorganisme dalam mengolah pangan terfermentasi	Pelatihan Pengemasan dan pemasaran produk pangan fermentasi memanfaatkan





Gambar 1. Diagram Peta Jalan Penelitian PS Biologi

Gambar 2 Diagram *Fishbone* Peta Jalan Pengabdian kepada Masyarakat pada PS. Biologi

Lampiran 2. Peta Jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Fakultas Ekonomi Bisnis

Bidang Fokus Penelitian dan PkM		Tema Penelitian dan PkM		Sub-Tema Penelitian dan PkM
1. Ekonomi Berkelanjutan (Sustainable Economy)				
1.a	Ekonomi Hijau	a.1.1	Biodiversitas	Inventarisasi potensi SDA lokal
				Regulasi kebijakan pengelolaan sumber daya hayati
		1.a.2	Manajemen ekonomi ramah lingkungan	Pengelolaan dan konservasi sumber daya lahan, air, dan hayati
				Manajemen limbah industri dan rumah tangga
				Adaptasi manajemen usaha terhadap pencemaran lingkungan
		1.a.3	Pembangunan dan penguatan sosial budaya dan ekonomi	Indigenous studies
				Gender studies
				Ecofeminism dan pengelolaan UMKM
				Sosial humaniora
1.b	Ekonomi Maritim	1.b.1	Investasi	Investasi usaha pesisir
				Akuntansi ramah nelayan
				Asistensi kesiapan investasi wilayah pesisir
				Penguatan investasi wilayah KEK Mandalika
				Bisnis dan investasi ramah ekosistem laut
		1.b.2	Penguatan ekonomi pesisir	Blue digital agenda / digitalisasi UMKM pesisir
				Manajemen bisnis ramah perempuan pesisir
				Coastal tourism: accommodation, transport and other expenditure
				Sustainable fishing
				Diversifikasi produk usaha pesisir
		Ekonomi pesisir pendukung pariwisata halal		
2. Pariwisata Berkelanjutan (Sustainable Economy)				
2.a	Pariwisata Berkelanjutan	2.a.1	Pengembangan Industri Pariwisata	Pengembangan industry pariwisata halal, wisata religi, wisata religi, wisata budaya, ecotourism, edutourism dan agrotourism
				Pengembangan dan pengelolaan potensi desa wisata
				Pengembangan SDM dan sumber ekonomi pendukung pariwisata
				Identifikasi dan desain potensi wisata
		2.a.2	Ekonomi pariwisata	Manajemen akuntansi dan keuangan pelaku industri pariwisata
				Pengembangan kewirausahaan di bidang pariwisata
		2.a.3		Impacts of climate change
				Protected area management



		Pariwisata Ramah Lingkungan	Corporate social responsibility Social equity Integrasi lingkungan dan bisnis penunjang pariwisata Akuntansi pariwisata hijau
--	--	-----------------------------	--

3. Ketahanan Ekonomi (Economic Resilience)

	Economic Resilience	3.a.1	Ketahanan Sosial	Community resilience Pengembangan potensi lokal Poverty reduction
3.a				
		3.a.2	Ketahanan ekonomi	Manajemen bisnis yang berkelanjutan Financing, budgeting and estimating under crisis Manajemen UMKM pasca bencana dan krisis

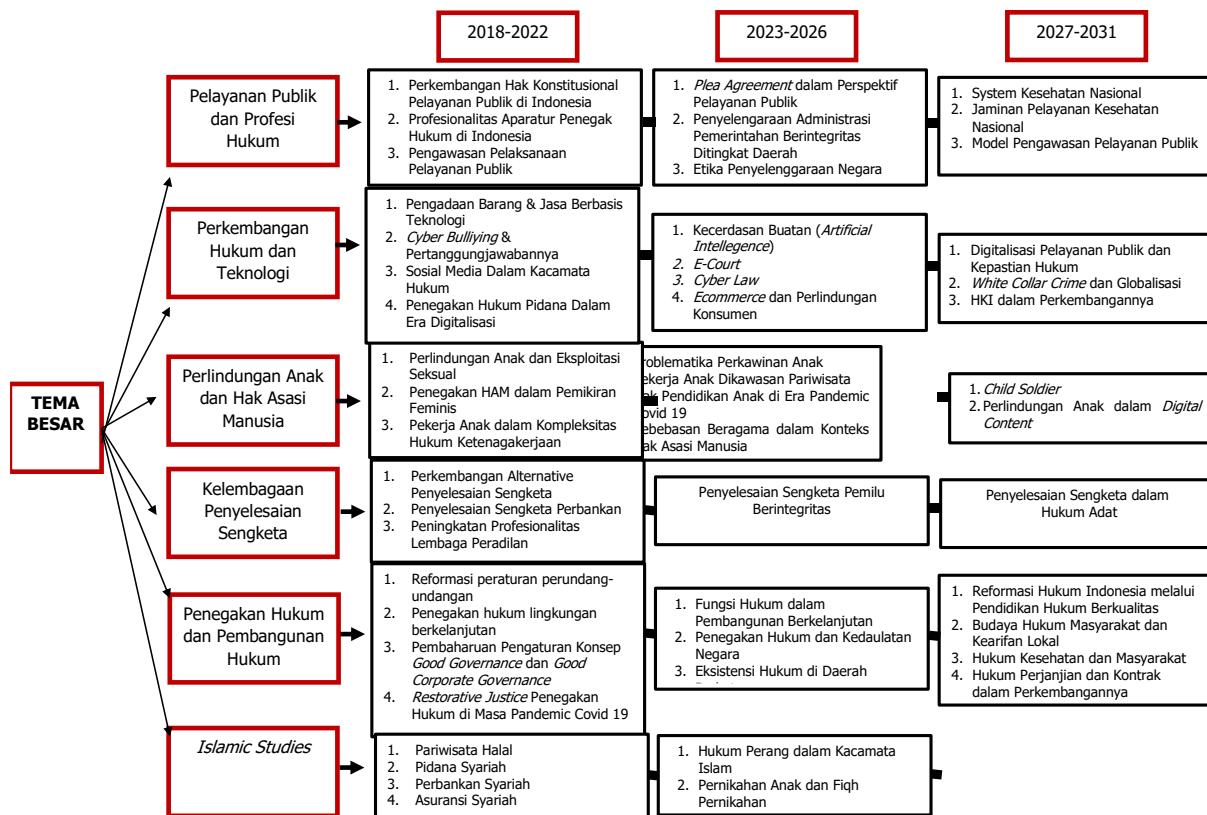


Lampiran 3. Peta Jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Fakultas Teknik

No.	Bidang Fokus Penelitian dan pengabdian	Tema Penelitian dan PkM	Sub Tema Penelitian dan PkM
1.	Material dan Struktur Gedung	Material	Teknologi Material Terbaharukan
			Material Komposit
		Struktur	Perencaanan Struktur
			Analisa Struktur
2.	Transportasi dan Geoteknik	Transportasi	Dermaga
			Jalan dan Jembatan
			Runway
		Geoteknik	Analisa Struktur Komposisi Tanah
			Daya Dukung Tanah
			Kestabilan Lereng
3.	Hidroteknik	Pemanfaatan SDA	
		Ketersediaan Air	Air Baku
			Air Irrigasi
			Air Minum
4.	Kebencanaan	Pencegahan dan Kesiapsiagaan	Pengembangan Pembangkit Listrik
			Mitigasi Bencana
			Pencegahan dan Kesiapsiagaan Tanggap Bencana
			Teknologi dan Aplikasi Digital dalam Manajemen Bencana
			Pemetaan Potensi Bencana sebagai Informasi Tata Ruang dan Design Bangunan
			Bahaya dan Kerentanan Bencana
			Teknologi Penyediaan Air untuk Daerah yang Mengalami Kekeringan
		Rehabilitasi dan Rekonstruksi	Rehabilitasi dan Rekonstruksi Pasca Bencana
			Bencana dan Kearifan Lokal
5.	Pariwisata	Pengembangan Industri Pariwisata	Pengembangan Potensi Desa Wisata
			Pengembangan SDM Pendukung Pariwisata
			Identifikasi dan Desain Potensi Wisata
		Sarana dan prasarana pendukung pariwisata	Pembangunan akses menuju lokasi wisata
6.	Konservasi lingkungan		Pengelolaan dan konservasi sumber daya lahan, air, dan hayati



Lampiran 4. Peta Jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Fakultas Hukum



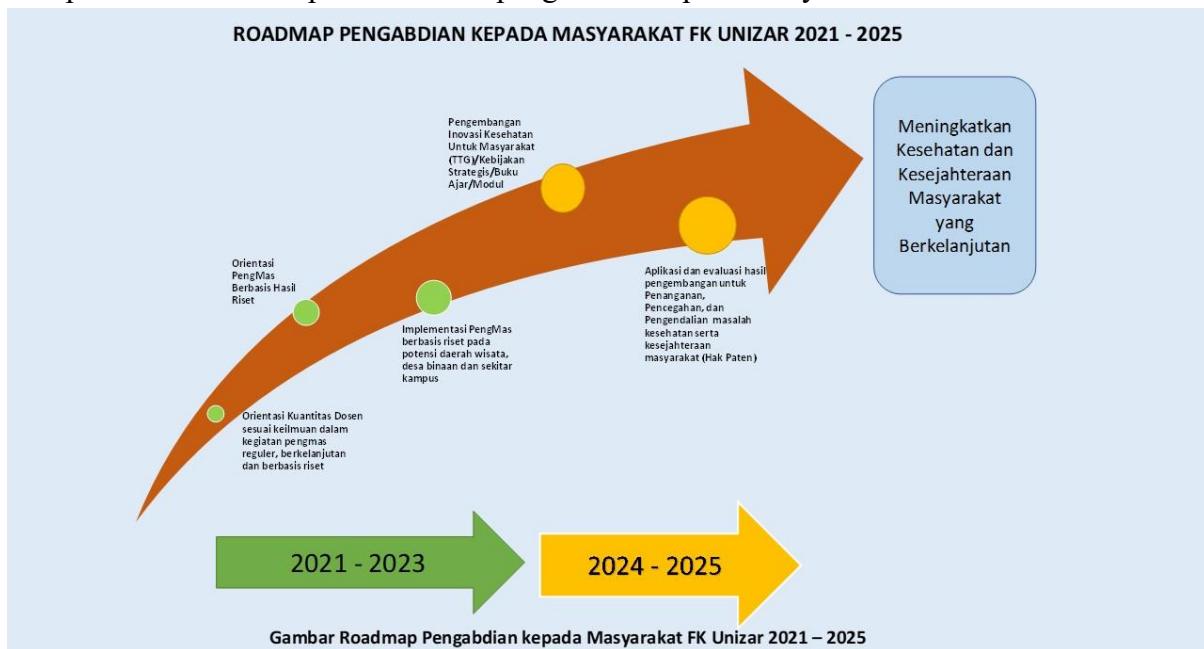
ROADMAP PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT FAKULTAS HUKUM: PENINGKATAN KESADARAN HUKUM MASYARAKAT BERKELANJUTAN		
Tahun	Bentuk Kegiatan	Tema
2018-2022	Klinik Hukum	Disesuaikan dengan kebutuhan Hukum Masyarakat
	Advokasi Hukum	
	Pendampingan Hukum	1. Pendampingan Pembentukan Perda/Perdes 2. Sosialisasi pembentukan badan hukum perseorangan UMK
	Penuluhan Hukum	1. Perkawinan Anak 2. Pidana Anak 3. Bapas Anak 4. Perlindungan Anak (jalan, seksual) 5. Pekerja Anak 6. Hukum Adat 7. ITE
2024 – 2026	Klinik Hukum	Disesuaikan dengan kebutuhan Hukum Masyarakat
	Advokasi Hukum	
	Pendampingan Hukum	1. Pendampingan Pembentukan Perda/Perdes



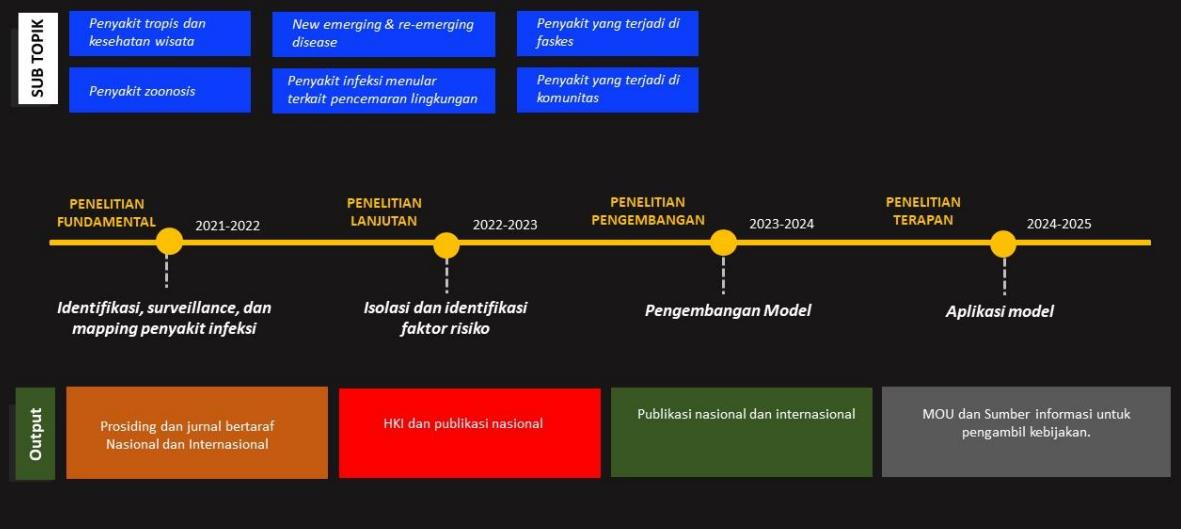
		2. Sosialisasi pembentukan badan hukum perseorangan UMK
	Penyuluhan Hukum	1. Perjanjian Perkawinan 2. Perjanjian Jaminan 3. Perjanjian Kredit 4. Hukum Adat 5. ITE
2027 – 2031	Klinik Hukum	Disesuaikan dengan kebutuhan Hukum Masyarakat
	Advokasi Hukum	
	Pendampingan Hukum	1. Pendampingan Pembentukan Perda/Perdes 2. Sosialisasi pembentukan badan hukum perseorangan UMK
	Penyuluhan Hukum	1. Pariwisata Halal 2. Pidana Syariah 3. Perbankan Syariah 4. Asuransi Syariah 5. <i>Restorative Justice</i> 6. Hukum Adat 7. ITE



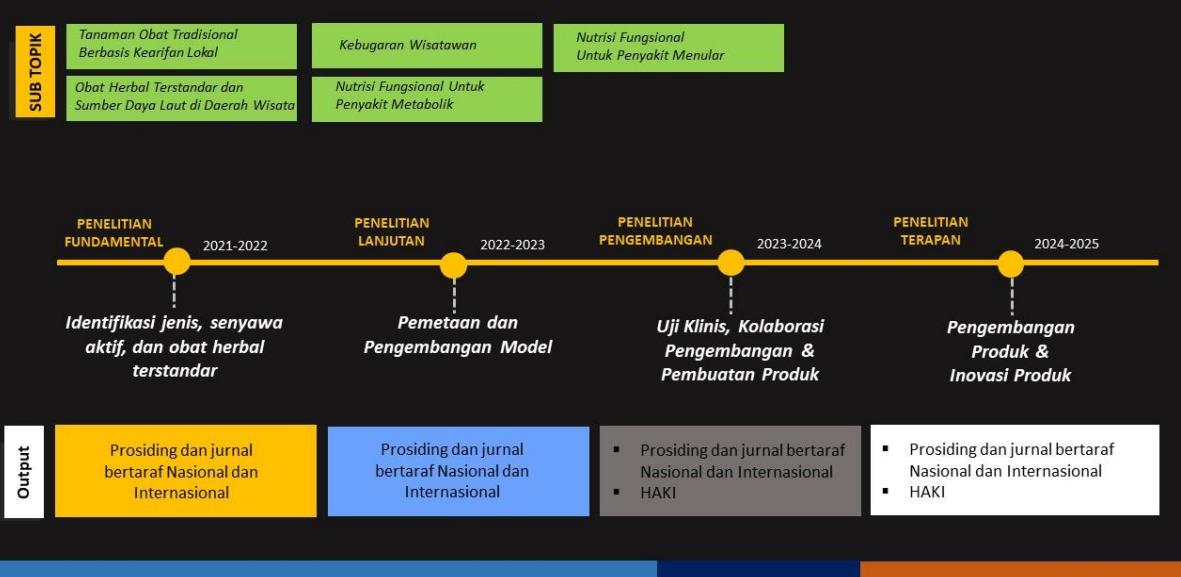
Lampiran 5. Peta Jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Fakultas Kedokteran



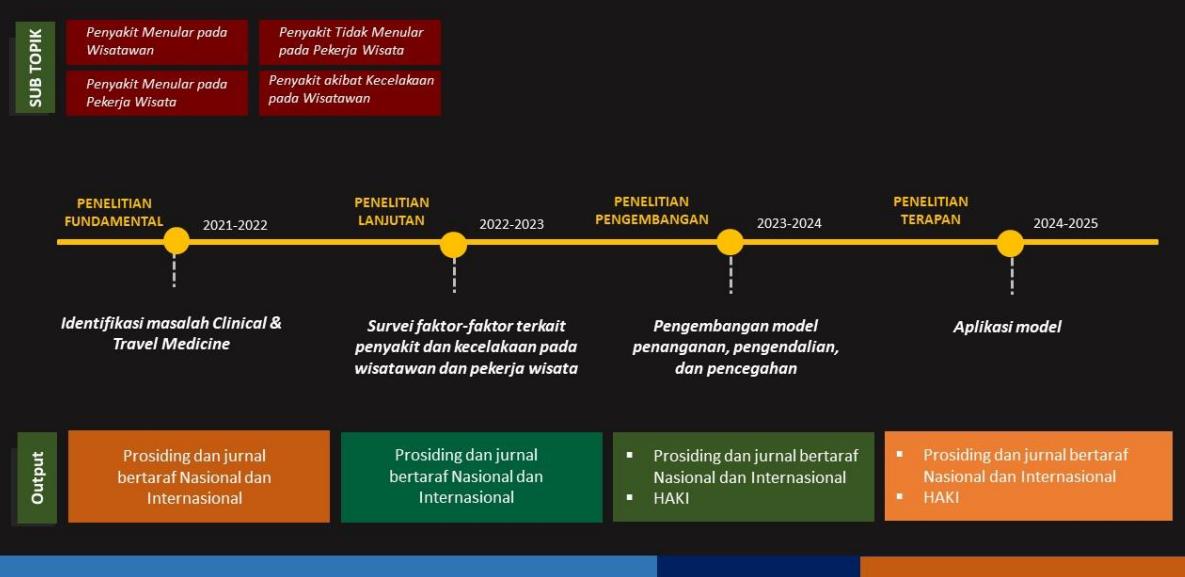
ROADMAP DIVISI IMMUNOLOGY AND INFECTIOUS DISEASE



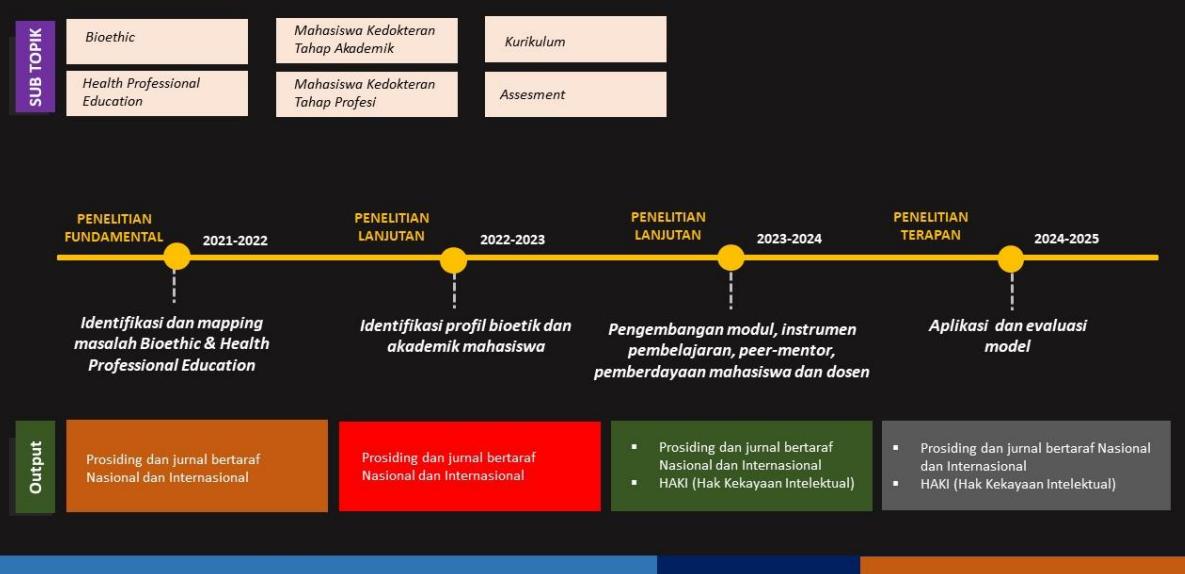
ROADMAP DIVISI HERBAL MEDICINE AND NUTRIGENOMIC



ROADMAP DIVISI CLINICAL & TRAVEL MEDICINE



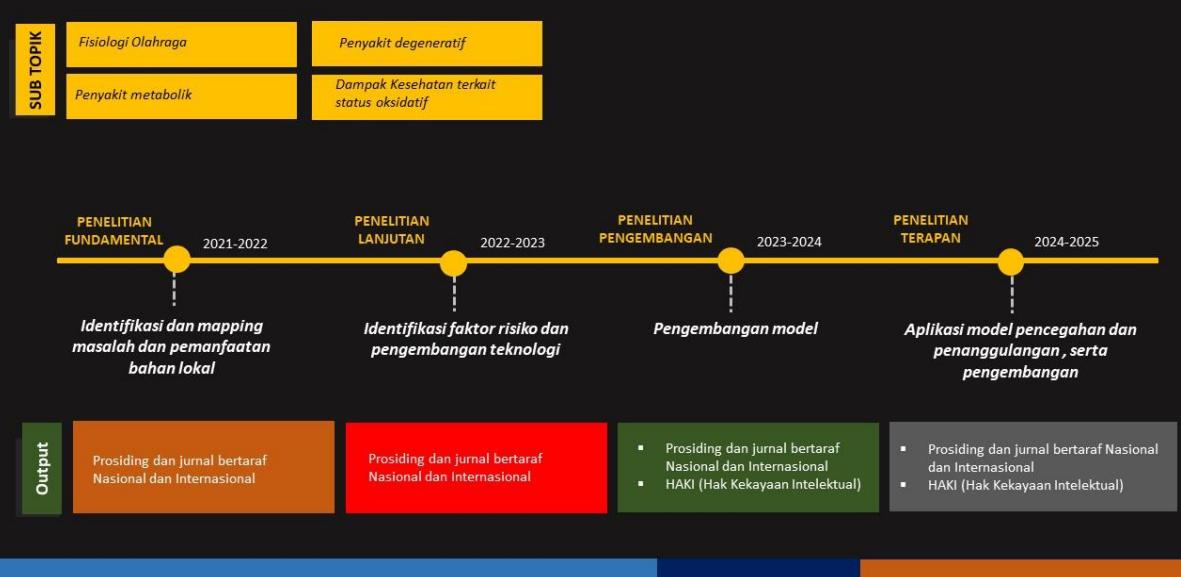
ROADMAP DIVISI BIOETHIC & HEALTH PROFESSIONAL EDUCATION



ROADMAP DIVISI PUBLIC HEALTH & TRAVEL MEDICINE

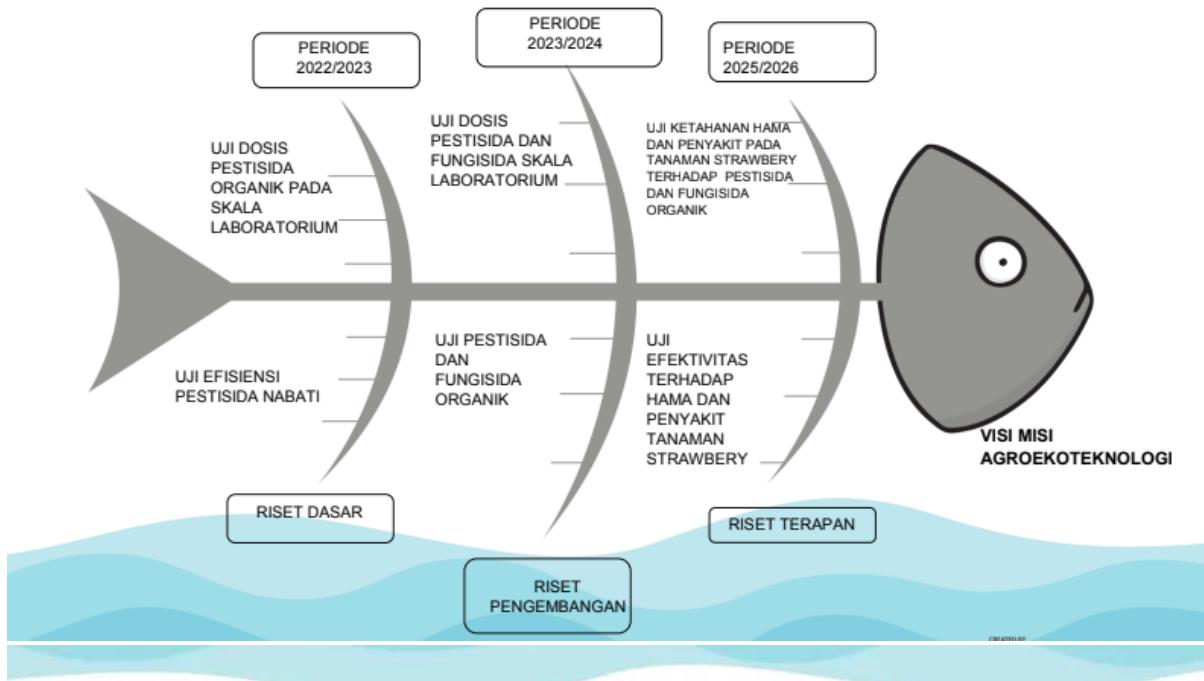


ROADMAP DIVISI METABOLIC & ANTIOXIDANT

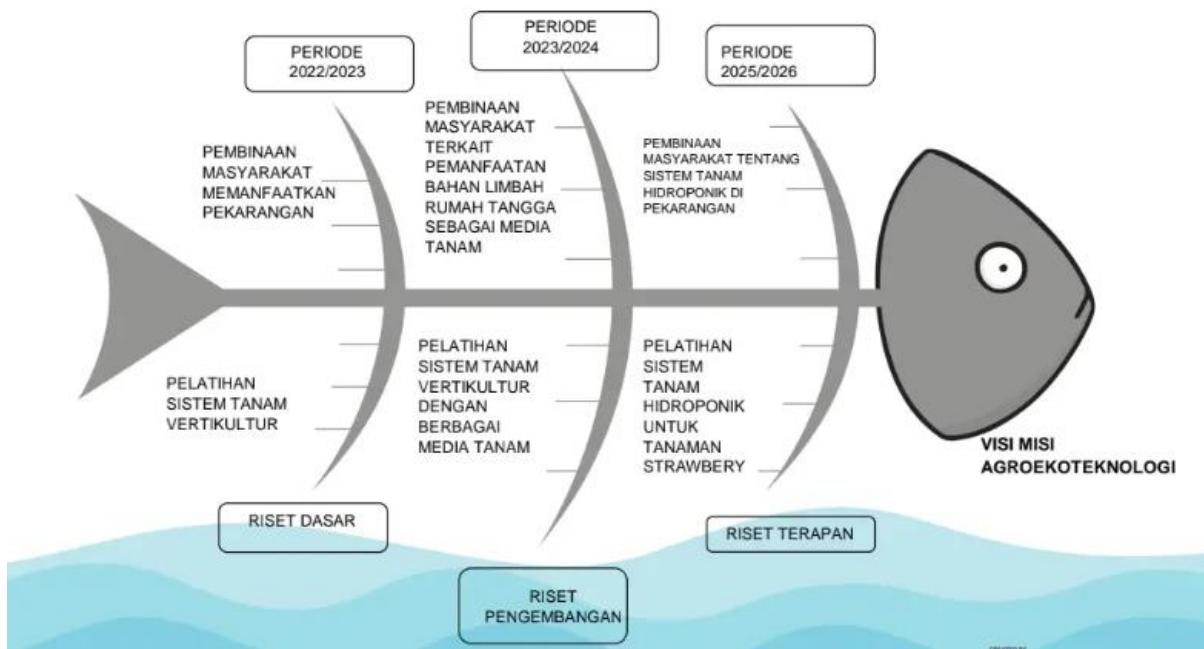


Lampiran 6. Peta Jalan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Fakultas Pertanian

ROAD MAP PENELITIAN



ROAD MAP PENGABDIAN



Road Map Penelitian dan Pengabdian Program Studi Agribisnis

