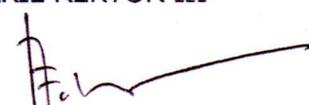




## ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT

### UNIVERSITAS ISLAM AL-AZHAR

KODE DOKUMEN	
REVISI	002
TANGGAL	22 Juli 2022
DIAJUKAN OLEH	KEPALA LPPM UNIZAR  dr. Halia Wanadiatri, M.Si
DIKENDALIKAN OLEH	WAKIL REKTOR III  Fathurahman, S.E., M.Ak
DISETUJUI/DISAHKAN OLEH	REKTOR  Dr. Ir. Muh. Ansyar, MP

**ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA  
MASYARAKAT  
2021 – 2024**



**LEMBAGA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT  
UNIVERSITAS ISLAM AL-AZHAR**

## **TIM PENYUSUN**

Penanggung Jawab	: Dr. Ir. Muh. Ansyar, MP (Rektor UNIZAR)
Pengarah	: Dr. Drs. Sahar, SE, MM (Wakil Rektor I UNIZAR) Fathurrahman, S.E., M.Ak (Kepala Badan Penjaminan Mutu UNIZAR)
Ketua Tim	: dr. Agus Widjaja, MHA (Ketua LPPM UNIZAR)
Sekretaris	: Baiq Santi Rengganis, S.P., M.Si (Sekretaris LPPM UNIZAR)
Anggota	: Baiq Diah Fitasari, S.Si, M.Sc Slamet Mardiyanto Rahayu, S.Si., M.Si Arista Suci Andini, S.Si., M.Si Rosalina Edy Swandayani, S.Si., M.Sc Nurlailah Mappanganro, SP., MP Meilinda Pahriana Sulastri, S.Si., M.Sc Baiq Dewi Lita Andiana, SE., M.Acc Sri Karyati, SH., MH Laili Hurriati, SE., ME Ika Yuliana Susilawati, SH., MH Toni Ariwijaya, S.Pd., M.Ed., M.EdLead. Narita Amni Rosadi, SP., M.Si Sahwan, S.PdI., M.PdI Ayu Anulus, S.ST., M.KM Ir. M.Arifudin Fahmy, ST., MT Mimi Cahayani, SE., ME Herdiana, S.Pi., M.Si Syakirin, ST., MT Ahmad Suhendri, SE., ME Dr. Triana Lidona A, ST., M.Ak Ir. Khairil Anwar, MP Ikhsan Kamil, SH., MH dr. Irsandi Rizki F Jauhari Prasetiawan, S.Pd, MT Musmiratul Uyun, ST., MT Novie Afif Mauludin, SH., MH

## DAFTAR ISI

TIM PENYUSUN .....	ii
DAFTAR ISI.....	iii
DAFTAR TABEL.....	iv
DAFTAR GAMBAR .....	v
BAB I. PENDAHULUAN .....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 VISI dan MISI Universitas Islam Al-Azhar .....	1
1.3 Dasar Penyusunan.....	2
1.4 Tujuan Penyusunan Road Map.....	2
BAB II. KEBIJAKAN MUTU PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT .....	3
2.1 Kebijakan Mutu Kegiatan Penelitian dan PkM .....	3
2.2 Bidang Fokus Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	4
2.3 Tema dan Topik Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat.....	4
BAB III. KELEMBAGAAN DAN TATA KELOLA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT .....	9
3.1 Organisasi dan Tata Kelola Penelitian dan PkM .....	9
3.2 Strategi dan Kebijakan Unit Kerja .....	9
BAB IV. RENCANA ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT .....	11
4.1 Arah Kebijakan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat....	11
4.2 Jenis Program Strategis Kegiatan Penelitian dan PkM .....	12
4.3 Target Capaian Program Strategis Penelitian dan PkM.....	12
BAB V. KERANGKA IMPLEMENTASI ROADMAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT .....	15
5.1 Koordinasi dan Pengendalian Mutu Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat .....	15
5.2 Strategi Capaian Road Map Kegiatan Penelitian dan PkM.....	15
BAB VI. PENUTUP .....	17

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. Bidang fokus dan tema penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Universitas Islam Al-Azhar.....	4
Tabel 2. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja .....	9
Tabel 3. Jenis Program Strategis Kegiatan Penelitian dan PkM .....	12
Tabel 4. Target Capaian Program Strategis Penelitian dan PkM tahun 2021-2024.....	12

## **DAFTAR GAMBAR**

Gambar 1. Struktur Organisasi LPPM Universitas Islam Al-Azhar.....	15
--	----

# **BAB I PENDAHULUAN**

## **1.1 Latar Belakang**

Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas Islam Al-Azhar merupakan unit pelaksana di tingkat institusi yang memiliki tugas untuk melakukan koordinasi, memantau, dan melakukan upaya penjaminan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Hal ini berkaitan dengan penggunaan sumber daya, sumber dana, dan mengembangkan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat (PkM) serta sosialisasi hasilnya. Dalam rangka menunjang visi UNIZAR menuju perguruan tinggi terkemuka di tingkat regional pada tahun 2029, implementasi program yang dijalankan oleh LPPM berorientasi pada penyiapan mutu dosen agar memiliki kualitas dan kompetensi dalam melaksanakan penelitian dan PkM.

Salah satu upaya yang dilakukan untuk meningkatkan kualitas penelitian dan pengabdian kepada masyarakat adalah dengan menyiapkan sarana dan prasarana. LPPM sebagai pelaksana teknis kegiatan penelitian dan PkM pada tingkat universitas dituntut untuk mampu merealisasikan visi UNIZAR. Maka rumusan road map (peta jalan) penelitian dan PkM menjadi salah satu sarana yang diupayakan sebagai acuan dalam penyelenggaraan kegiatan penelitian dan PkM di lingkup UNIZAR.

Road map ini mencakup kebijakan mutu, bidang prioritas, dan topik-topik penelitian dan PkM yang akan dilaksanakan dalam kurun waktu 5 (lima) tahun ke depan sebagai bagian dari agenda pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Rumusan dokumen road map penelitian dan PkM ini diharapkan mampu mengembangkan pengetahuan dan kesejahteraan masyarakat. Sehingga hasil dari kegiatan penelitian dan PkM yang dilakukan oleh para dosen akan bermuara pada pencapaian visi dan misi perguruan tinggi. Selain itu, penyusunan road map penelitian dan PkM dilakukan berdasarkan kebutuhan riset jangka panjang yang sejalan dengan arah riset nasional. Dengan demikian road map ini memiliki kedudukan yang penting sebagai parameter dalam mewujudkan visi dan misi UNIZAR sebagai universitas terkemuka di tingkat regional pada tahun 2029.

## **1.2 VISI dan MISI Universitas Islam Al-Azhar Visi Universitas Islam Al-Azhar**

Menjadi universitas terkemuka di tingkat regional yang menghasilkan lulusan cerdas, berilmu, dan beriman pada tahun 2029.

### **Misi Universitas Islam Al-Azhar**

1. Menyelenggarakan Tri Dharma perguruan tinggi (pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat) dalam rangka pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.
2. Menyelenggarakan tata kelola perguruan tinggi yang mengacu kepada kebijakan pendidikan nasional untuk meningkatkan kinerja lembaga dan kepercayaan

masyarakat.

3. Menyelenggarakan sistem penjaminan mutu yang mengacu pada standar mutu pendidikan nasional untuk menjamin peningkatan mutu pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat secara berkelanjutan sesuai dengan kebutuhan masyarakat.
4. Membangun jaringan kerja sama nasional dan internasional dengan lembaga pemerintah dan lembaga swasta sebagai media yang potensial untuk pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

### **1.3 Dasar Penyusunan**

Penyusunan road map penelitian dan PkM dalam lingkup LPPM Universitas Islam Al-Azhar merujuk sejumlah acuan sebagai dasar penyusunan yaitu :

1. Undang-Undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
2. Undang-Undang Nomor 17 Tahun 2007 tentang Rencana Pembangunan Jangka Panjang Nasional (RPJP) 2004-2025'
3. Undang-Undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi
4. Undang-Undang Nomor 3 Tahun 2020 tentang Standar Nasional Pendidikan Tinggi
5. Peraturan Pemerintah No. 41 Tahun 2006 tentang Perizinan Melakukan Kegiatan
6. Penelitian dan Pengembangan bagi Lembaga Asing;
7. Peraturan Pemerintah No. 48 Tahun 2009 tentang Pelaksanaan Kegiatan Penelitian, Pengembangan dan Penerapan IPTEKS Berisiko Tinggi dan Berbahaya;
8. Instruksi Presiden No. 4 Tahun 2003 tentang Perumusan dan Pelaksanaan Kebijakan Strategis Pembangunan Nasional IPTEKS;
9. Agenda Riset Nasional Tahun 2016-2019 dan Rencana Induk Riset Nasional (RIRN) Tahun 2017-2045;
10. Buku Panduan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat Edisi XIII tahun 2020 Direktorat Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, Kemenristekdikti;
11. Statuta Universitas Islam Al-Azhar;
12. Rencana Strategis Universitas Islam Al-Azhar.

### **1.4 Tujuan Penyusunan Road Map**

1. Mengarahkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat agar sesuai dengan RIP dan Renstra LPPM
2. Mengarahkan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh dosen dan mahasiswa agar mendukung terwujudnya visi Universitas Islam Al-Azhar
3. Menjamin agar hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dapat diintegrasikan dalam program pengajaran di lingkungan Universitas Islam Al Azhar

## **BAB II**

### **KEBIJAKAN MUTU PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

#### **2.1 Kebijakan Mutu Kegiatan Penelitian dan PkM**

Kebijakan dasar Universitas Islam Al-Azhar dalam upaya meningkatkan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang dilakukan oleh para dosen dan mahasiswa sebagai berikut:

1. Mengembangkan kegiatan penelitian dan PkM yang memberikan kontribusi kepada proses pembelajaran, pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi, serta peningkatan mutu kehidupan masyarakat
2. Melaksanakan kegiatan penelitian dan PkM yang terencana dan berkelanjutan berdasarkan Rencana Induk Penelitian dan PkM dalam rangka mewujudkan visi dan misi lembaga
3. Menciptakan iklim penelitian dan PkM yang kondusif, kreatif, dan inovatif bagi dosen dan mahasiswa
4. Memfasilitasi dan melakukan kegiatan diseminasi pelaksanaan kegiatan penelitian dan PkM melalui seminar dan publikasi
5. Mendorong percepatan pelaksanaan kegiatan penelitian dan PkM yang memiliki orientasi pada perolehan HKI, buku ajar, buku referensi, dan publikasi

Untuk mencapai mutu tersebut dilaksanakan program-program pengembangan antara lain:

1. Pengembangan budaya penelitian dan pengabdian yang sehat dan kompetitif dengan penganugerahan penghargaan kepada peneliti dan pengabdian terbaik yang berhasil dalam publikasi hasil penelitian dan pengabdian.
2. Pemberian arahan kegiatan penelitian dan PkM untuk kemajuan ilmu pengetahuan dan teknologi, perolehan HKI, pengembangan industri, penyelesaian masalah-masalah publik dan pengembangan hasil karya agar dapat dimanfaatkan oleh masyarakat.
3. Peningkatan keterlibatan mahasiswa dalam semua kegiatan sebagai pemenuhan persyaratan akademik, sarana pembelajaran, aktualisasi kompetensi bidang keilmuan, dan pengembangan pribadi.
4. Pelaksanaan penelitian dan PkM multidisipliner yang dapat membantu pemecahan permasalahan aktual baik dalam jangka pendek, menengah maupun panjang.
5. Penyediaan fasilitas yang dapat mendorong dan memberdayakan peneliti/pengabdian untuk mempublikasikan hasil penelitian dalam jurnal ilmiah terakreditasi bertaraf Nasional dan Internasional.
6. Peningkatan efisiensi, efektifitas dan kualitas dari unit pelaksana penelitian/pengabdian melalui networking dan resource sharing sehingga menjamin kemudahan akses bagi peningkatan kualitas penelitian dan pengabdian
7. Membangun kapasitas peneliti/pengabdian melalui pelatihan-pelatihan untuk

memperkuat sumber daya peneliti/pengabdian di lingkup internal institusi.

8. Mengembangkan mekanisme kerja yang menjamin kesinambungan proses regenerasi dalam pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian masyarakat.
9. Memperbaiki dan meningkatkan fasilitas sarana dan prasarana kegiatan penelitian dan PkM dan publikasi melalui skema hibah internal Universitas Islam Al-Azhar insentif pembiayaan publikasi ke jurnal akreditasi nasional maupun internasional; insentif penulisan publikasi ilmiah populer; biaya pengurusan HKI; dan biaya seminar nasional maupun internasional.

## 2.2 Bidang Fokus Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dilaksanakan dalam upaya menghasilkan penelitian dan pengabdian yang berkualitas serta publikasi nasional dan internasional dalam upaya mencapai visi dan pengembangan misi lembaga. Adapun bidang fokus pengembangan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat tertuang dalam tujuh (7) bidang fokus penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yaitu kebencanaan, pariwisata, ekonomi kreatif, kesehatan dan gizi, biodiversitas dan konservasi, sosial, budaya dan humaniora, serta ketahanan pangan dan agroindustri.

## 2.3 Tema dan Topik Strategis Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat

Pelaksanaan penelitian dan PkM termasuk upaya dalam mencapai visi Universitas Islam Al-Azhar. Sehingga LPPM sebagai lembaga yang menaungi kegiatan penelitian dan PkM di lingkup UNIZAR merumuskan tema utama yaitu : "Pengembangan Sumber Daya Manusia dan Potensi Lokal berbasis IPTEK". Tema strategis penelitian dan PkM tersebut dibagi menjadi tujuh bidang fokus yang mewakili masing-masing fakultas yaitu: kebencanaan; pariwisata; ekonomi kreatif; kesehatan dan gizi; biodiversitas dan konservasi; sosial dan humaniora; ketahanan pangan dan agroindustri. Bidang fokus inilah yang menjadi standar capaian kegiatan penelitian dan PkM di UNIZAR.

Tabel 1. Bidang fokus dan tema penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Universitas Islam Al-Azhar

No	Bidang Penelitian dan PkM	Fokus dan	Tema Penelitian dan PkM	Sub Tema Penelitian dan PkM
1	Kebencanaan		Mitigasi bencana	Mitigasi pengurangan resiko bencana
				Kelembagaan penanganan bencana
			Pencegahan dan kesiapsiagaan	Pencegahan dan kesiapsiagaan tanggap bencana
				Teknologi dan aplikasi digital dalam manajemen bencana

			Pemetaan potensi bencana sebagai informasi tata ruang dan design bangunan Regulasi dan budaya sadar bencana Bahaya dan kerentanan bencana Teknologi penyediaan air untuk daerah yang mengalami kekeringan
		Rehabilitasi dan rekonstruksi	Rehabilitasi dan rekonstruksi pasca bencana Bencana dan kearifan lokal
2	Pariwisata	Pengembangan industri pariwisata	Pengembangan industri pariwisata halal, wisata religi, wisata budaya, ecotourism, edutourism, dan agrowisata Pengembangan potensi desa wisata Pengelolaan destinasi wisata berbasis komunitas Pengembangan SDM pendukung pariwisata Pariwisata berbasis kesehatan Identifikasi dan desain potensi wisata
		Ekonomi pariwisata	Manajemen akuntansi dan keuangan pelaku industri pariwisata Pengembangan kewirausahaan di bidang pariwisata
		Kesehatan pariwisata	Public health and travel medicine Peningkatan SDM di bidang kesehatan Teknologi dan sistem informasi kesehatan pariwisata Infeksi dan penyakit menular di daerah wisata Pengembangan standar kesehatan dan keselamatan pariwisata
		Sarana dan prasarana pendukung pariwisata	Penyediaan air baku di tempat wisata Pembangunan akses menuju lokasi wisata

3	Ekonomi Kreatif	Peningkatan daya saing melalui pengelolaan SDM	Pemetaan, revitalisasi, dan transformasi pengetahuan dan keterampilan berbasis pengetahuan lokal		
			Pembangunan sistem sosial yang mendorong peningkatan, pendistribusian, dan penciptaan sumber daya manusia yang kreatif		
			Pendidikan berkarakter dan berdaya saing berwawasan keadilan gender, anak, inklusi sosial		
		Pertumbuhan ekonomi	Pembangunan wilayah dan pendapatan masyarakat		
			Kewirausahaan, koperasi dan UMKM		
			Financial technology		
			Penerapan prinsip akuntansi berlaku umum (PABU)		
			Peningkatan daya saing produk lokal		
		4	Kesehatan dan Gizi	Kesehatan masyarakat	Peningkatan pengetahuan dan pencegahan penyakit menular
					Peningkatan pengetahuan dan pencegahan penyakit menular seksual
Pengobatan tradisional dan herbal berdasarkan budaya dan kearifan lokal					
Pengembangan standar layanan kesehatan					
Gizi masyarakat	Eksplorasi dan pengembangan tanaman obat dan herbal lokal				
	Penanganan masalah stunting dan gizi buruk				
5	Biodiversitas dan Konservasi	Biodiversitas	Inventarisasi potensi SDA lokal		
			Regulasi dan kebijakan pengelolaan sumber daya hayati		
		Konservasi manajemen lingkungan dan	Perubahan tutupan lahan dan daya dukung lahan		
			Pengelolaan dan konservasi sumber daya lahan, air, dan hayati		
			Manajemen limbah berbahaya dan beracun		

			Adaptasi lingkungan terhadap pencemaran lingkungan
			Konservasi sumber daya alam
			Teknologi pengolahan limbah
6	Sosial, budaya dan Humaniora	Pembangunan dan penguatan budaya	Indigenous studies
			Kearifan lokal
			Religious studies
			Gender studies
			Budaya dalam upaya mencegah dan menangani akibat dari kekerasan, radikalisme, kekerasan berbasis gender, anak, etnisitas, agama, dan identitas lainnya
		Penguatan modal sosial	Reformasi agraria
			Pengentasan kemiskinan dan kemandirian pangan
			Rekayasa sosial dan pengembangan desa
			Penguatan karakter sosial
			Pencegahan penyalahgunaan NAPZA
		Pencegahan kekerasan seksual dan perundungan	
		Antiradikalisme	
7	Ketahanan pangan dan Agroindustri	Ketahanan dan kemandirian pangan	Inovasi produk berbasis bahan pangan lokal
			Ketahanan pangan keluarga berbasis pengetahuan lokal
			Kemandirian pangan komoditas peternakan
			Inovasi produk pangan aman dan halal
		Pengembangan SDM pertanian	Pengembangan identitas fungsional pertanian
			Transformasi antar generasi pekerja pertanian
			Revitalisasi dan peningkatan pengetahuan petani berbasis komunitas
			Keanekaragaman pangan berbasis sumber daya tanaman lokal melalui peran komunitas, perempuan dan keluarga
		Agroindustri	Penguatan agroindustry berbasis baku sumber daya lokal

		Diversifikasi dan hilirisasi produk pertanian, perkebunan, dan peternakan
	Teknologi pertanian	Pemuliaan tanaman berbasis bioteknologi
		Pemuliaan tanaman dengan teknik konvensional
		Pemuliaan ternak berbasis bioteknologi
		Pemuliaan ternak dengan teknik konvensional
		Modernisasi sistem pertanian dan pemanfaatan lahan
		Optimasi sistem pertanian tropis

## **BAB III**

### **KELEMBAGAAN DAN TATA KELOLA PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

#### **3.1 Organisasi dan Tata Kelola Penelitian dan PkM**

Mengacu pada organisasi dan tata kelola Universitas Islam Al-Azhar terdapat sejumlah unit fungsional lembaga yang memiliki tanggung jawab terhadap pelaksanaan kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang mencakup:

1. Rektor dan Wakil Rektor I, II dan III memiliki tanggung jawab secara sistematis dan terstruktur dalam mengembangkan berbagai langkah dan hubungan kerjasama strategis pada tingkat regional, nasional, dan internasional dalam upaya meningkatkan kemampuan pendanaan, kapasitas, kualitas, dan kuantitas pelaksanaan penelitian dan PkM.
2. Wakil Rektor I dan Wakil Rektor II bertanggung jawab dalam pembiayaan, reward, dan pengelolaan institusional dalam pelaksanaan kegiatan penelitian dan PkM, termasuk pengelolaan HKI yang selanjutnya akan diatur tersendiri dalam Keputusan Rektor.
3. Wakil Rektor I dan Wakil Rektor III bertanggung jawab untuk terwujudnya sinergi dengan LPPM dalam pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi khususnya penelitian dan PkM yang melibatkan dosen dan mahasiswa.
4. LPPM bertanggung jawab dalam melakukan koordinasi, pengelolaan, dan pemanfaatan hasil penelitian dan PkM.
5. Dekan dan Ketua Program Studi bertanggung jawab mengarahkan tema kegiatan penelitian dan PkM dosen dan mahasiswa sesuai dengan road map.
6. Laboratorium bertanggung jawab atas ketersediaan alat dan bahan yang dibutuhkan dalam pelaksanaan kegiatan penelitian dan PkM.
7. Perpustakaan bertanggung jawab terhadap penyediaan akses referensi bagi dosen dan mahasiswa untuk mendukung pelaksanaan penelitian dan PkM.

#### **3.2 Strategi dan Kebijakan Unit Kerja**

Untuk dapat meraih capaian yang optimal, perlu disusun strategi dan arah kebijakan kegiatan penelitian dan PkM yang jelas dan terukur. LPPM sebagai unit kerja utama dalam pelaksanaan kegiatan penelitian dan PkM di lingkup Universitas Islam Al-Azhar telah merancang rencana strategis pengembangan dan penguatan kapasitas kelembagaan sebagai berikut:

Tabel 2. Strategi dan Kebijakan Unit Kerja

Tahun 2021-2024	Tahun 2024-2028
<ul style="list-style-type: none"><li>• Penyempurnaan sistem informasi dan manajemen penelitian dan PkM LPPM UNIZAR</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mengupayakan akreditasi jurnal yang dikelola oleh LPPM dan Universitas</li></ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penguatan penelitian dasar</li> <li>• Pembentukan dan penguatan penelitian dan PkM dosen yang berpotensi HKI</li> <li>• Peningkatan kerja sama penelitian dan pengabdian antar program studi, fakultas dan universitas di tingkat nasional</li> <li>• Peningkatan mutu publikasi hasil penelitian dan PkM dosen pada jurnal terakreditasi nasional dan internasional</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Penguatan penelitian dasar dan terapan</li> <li>• Peningkatan kerjasama antar perguruan tinggi dan lembaga pemerintah lainnya</li> <li>• Implementasi hasil penelitian sebagai upaya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat</li> </ul>
--	--

Hal-hal yang berkaitan dengan arah kebijakan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat di lingkup Universitas Islam Al-Azhar menekankan pada beberapa aspek yaitu:

- 1) Penentuan roadmap LPPM Universitas Islam Al-Azhar
- 2) Penguatan kapasitas kelembagaan
- 3) Peningkatan kapasitas peneliti dan pengabdian
- 4) Perluasan jaringan kerjasama di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat
- 5) Peningkatan kualitas dan mutu penelitian dan PkM
- 6) Perluasan diseminasi luaran penelitian dosen

Dengan adanya road map penelitian dan PkM ini, diharapkan kegiatan penelitian dan pengabdian yang dilakukan menjadi lebih terencana dan terarah.

## **BAB IV**

### **RENCANA ROAD MAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

#### **4.1 Arah Kebijakan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

LPPM Universitas Islam Al-Azhar sebagai institusi pelaksana terdepan dalam pengembangan di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat, dituntut untuk berperan aktif dalam mengembangkan ilmu pengetahuan dan teknologi serta meningkatkan kesejahteraan masyarakat. Dengan kegiatan riset dan pengabdian kepada masyarakat yang menjadi sumbangsih dalam upaya menyelesaikan dan mengatasi masalah masyarakat bangsa dan masyarakat dunia.

Melihat kondisi Universitas Islam Al-Azhar saat ini sebagai lembaga pendidikan tinggi dengan sejumlah disiplin ilmu dan arah pengembangannya ditetapkan sebagai research university, maka LPPM harus memberikan dukungan untuk tercapainya arah pengembangan yang telah ditetapkan. Dukungan tersebut berkaitan dengan pelaksanaan penelitian dan pengabdian masyarakat, maka LPPM harus menghasilkan produk penelitian/pengabdian yang sesuai prioritas nasional, menjamin pengembangan penelitian unggulan, meningkatkan mutu penelitian yang relevan bagi masyarakat. Hal tersebut dapat dicapai dengan cara meningkatkan karya ilmiah dosen di dalam jurnal nasional, meningkatkan perolehan HKI secara nasional maupun internasional, demikian juga pengabdian kepada masyarakat harus mampu menciptakan inovasi, dan mampu melakukan peningkatan kesejahteraan bagi kehidupan sosial masyarakat. Selanjutnya LPPM dalam mengelola Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat berdasarkan standar yang telah ditetapkan oleh direktorat penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dalam Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan meliputi :

1. Standar arah, kegiatan penelitian mengacu pada roadmap LPPM Universitas Islam Al-Azhar
2. Standar proses, kegiatan penelitian dan pengabdian direncanakan, dilakukan, dikendalikan, dan ditingkatkan sesuai dengan sistem peningkatan mutu penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan;
3. Standar hasil, kegiatan penelitian memenuhi kaidah ilmiah universal, didokumentasikan, didesiminasikan melalui forum ilmiah di tingkat nasional, internasional, serta dapat dipertanggungjawabkan. Sedangkan standar hasil kegiatan pengabdian kepada masyarakat harus berhasil menciptakan inovasi teknologi untuk mendorong ekonomi dan memenuhi kebutuhan masyarakat;
4. Standar kompetensi, kegiatan penelitian dilakukan oleh peneliti yang kompeten di bidangnya dan untuk kegiatan pengabdian negeri kepada masyarakat dilakukan dari hasil penelitian yang sesuai dengan kaidah ilmiah;
5. Standar pendanaan, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat

dilakukan melalui mekanisme hibah kompetisi yang didasarkan pada prinsip otonomi dan akuntabilitas;

6. Standar Sarana dan Prasarana, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat didukung oleh sarana dan prasarana yang mampu menghasilkan temuan ilmiah dan solusi masalah dalam masyarakat;
7. Standar outcome, kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat harus berdampak positif pada pembangunan masyarakat di berbagai sektor.

#### 4.2 Jenis Program Strategis Kegiatan Penelitian dan PkM

Program strategis penyelenggaraan kegiatan penelitian dan PkM menjadi acuan utama dalam kerangka kerja unit fungsional LPPM sekaligus menjadi program unggulan dalam memenuhi capaian Tri Dharma perguruan tinggi secara internal di lingkup Universitas Islam Al-Azhar. Adapun jenis program strategis kegiatan penelitian dan PkM dapat dilihat pada uraian tabel sebagai berikut:

Tabel 3. Jenis Program Strategis Kegiatan Penelitian dan PkM

<b>Program Strategis Penelitian</b>	<b>Program Strategis Pengabdian kepada Masyarakat</b>
Penelitian Dosen Pemula	Pengabdian kepada Masyarakat
Penelitian Peningkatan Kapasitas	Pengabdian Kemitraan Masyarakat
Penelitian Unggulan UNIZAR	Pengabdian Kemitraan Wirausaha

#### 4.3 Target Capaian Program Strategis Penelitian dan PkM

Pelaksanaan kegiatan penelitian dan PkM di lingkup Universitas Islam Al-Azhar memiliki sejumlah indikator capaian program strategis yang menjadi acuan proyektif dalam pemenuhan Tri Dharma perguruan tinggi. Kebijakan LPPM harus bermuara pada upaya pemenuhan target capaian program strategis penelitian dan PkM yang sesuai dengan road map yang telah ditetapkan dan disepakati oleh seluruh stakeholder maupun pemangku kebijakan Universitas Islam Al-Azhar. Sehubungan dengan hal tersebut, gambaran target capaian program strategis penelitian dan PkM di lingkup Universitas Islam Al-Azhar dapat dilihat dalam tabel sebagai berikut:

Tabel 4. Target Capaian Program Strategis Penelitian dan PkM tahun 2021-2024

Jenis Luaran		Target Capaian			
		2021	2022	2023	2024
Publikasi Ilmiah	Internasional	3	4	5	6

	Nasional Terakreditasi	15	20	25	30
	Nasional Tidak Terakreditasi	22	20	18	16
Pemakalah dalam pertemuan ilmiah	Internasional	2	2	3	3
	Nasional	3	3	5	7
Pembicara Utama (Keynote Speaker) dalam pertemuan ilmiah	Internasional	1	1	1	1
	Nasional	2	2	2	3
Visiting Lecturer	Internasional	1	1	1	1
	Nasional	2	2	2	3
HKI	Paten	0	0	0	0
	Paten Sederhana	0	0	0	0
	Hak Cipta	5	7	9	10
	Merek Dagang	0	0	0	0
	Rahasia Dagang	0	0	0	0
	Desain Produk Industri	0	0	0	0
	Indikasi Geografis	0	0	0	0
	Perlindungan Varietas Tanaman	0	0	0	0

	Perlindungan Topografi Sirkuit Terpadu	0	0	0	0
Produktivitas PkM	Perguruan Tinggi Mandiri				
	Lembaga dalam Negeri (di luar PT)				
	Lembaga Luar Negeri				
Teknologi Tepat Guna		0	0	0	0
Model/Prototype/Desain/ Karya seni/Rekayasa Sosial/Kebijakan		1	1	2	2
Buku Ajar (ISBN)		3	5	7	8
Jumlah kerjasama penelitian dan PkM	Internasional	1	1	1	1
	Nasional	1	1	1	2
	Regional	1	2	3	3
Angka partisipasi dosen dalam penelitian		35%	40%	45%	50%

## **BAB V**

### **KERANGKA IMPLEMENTASI ROADMAP PENELITIAN DAN PENGABDIAN KEPADA MASYARAKAT**

#### **5.1 Koordinasi dan Pengendalian Mutu Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat**

LPPM Universitas Islam Al-Azhar memiliki sistem tatakelola sesuai dengan kebijakan akademis dan pengembangan institusional. Struktur organisasi dan sistem koordinasi dijelaskan dengan diagram berikut :



Gambar 1. Struktur Organisasi LPPM Universitas Islam Al-Azhar

Uraian bidang fungsional dalam pelaksanaan tugas kelembagaan dalam lingkup LPPM Universitas Islam Al-Azhar antara lain sebagai berikut:

1. Bidang Penelitian dan Sentra HKI

Bidang ini memfasilitasi kegiatan penelitian dan HKI dengan tugas utama untuk menyelenggarakan penelitian, pengembangan sumber daya manusia (SDM) dan mendaftarkan hasil penelitian yang memiliki potensi HKI.

2. Bidang Pengabdian Masyarakat

Bidang ini diberikan kewenangan untuk menangani kegiatan pengabdian kepada masyarakat yang menerapkan ilmu pengetahuan, teknologi dalam upaya memajukan masyarakat dan kesejahteraan bangsa. Pengabdian kepada masyarakat dapat dilakukan oleh perorangan atau kelompok melalui laboratorium, program studi, fakultas dan unit-unit lain di lingkup Universitas Islam Al-Azhar.

#### **5.2 Strategi Capaian Road Map Kegiatan Penelitian dan PkM**

Rencana strategis pengembangan Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat unggulan mencakup tiga hal, yaitu: (1) Inovasi Kajian Penelitian dan PkM, (2) Peningkatan Kompetensi SDM, dan (3) Hilirisasi hasil Kegiatan PPM. Adapun gambaran ketiga strategi tersebut yang dapat diuraikan sebagai berikut:

Strategi Pertama, Inovasi kajian penelitian dan PkM yang dimaksud yakni

pembaharuan metodologis dalam proses penelitian dan pengabdian kepada masyarakat untuk kepentingan pengembangan pembelajaran. Perubahan yang dimaksud bersifat inovatif, perlahan-lahan, terbuka, sampai terbentuknya budaya penelitian dan pengabdian kepada masyarakat sebagai bagian penting dalam aktivitas belajar mengajar di Universitas Islam Al-Azhar. Inovasi kajian penelitian dan PkM berkaitan dengan isu-isu aktual yang bersifat bottom up berangkat dari kondisi para dosen menyangkut motivasi serta tanggung jawab dalam melaksanakan Tri Dharma Perguruan Tinggi. Sedangkan top down yang diawali oleh para pengambil kebijakan untuk memberikan contoh, memberikan fasilitas dan kesempatan bagi dosen untuk mengembangkan diri melalui kegiatan penelitian dan PkM.

Strategi Kedua, menyangkut peningkatan kompetensi SDM yakni berkaitan dengan jumlah dosen dan pengalaman dosen dalam melakukan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat berskala nasional dan internasional perlu ditingkatkan. Hambatan kompetensi penguasaan bahasa asing, penguasaan metodologi menjadi kebutuhan utama untuk ditingkatkan melalui short course, workshop, diseminasi, FGD, diskusi berkala, penerbitan, pustaka dan sebagainya perlu disiapkan. Dalam hal ini termasuk penyediaan sarana dan prasarana penelitian dan pengabdian kepada masyarakat.

Selanjutnya Strategi Ketiga, menyangkut hilirisasi hasil kegiatan penelitian dan PkM berkaitan dengan tingkat utilitas tema penelitian dan pengabdian masyarakat. Dengan menggunakan tiga strategi dalam rumusan road map penelitian dan PkM ini paling tidak menjadi arah yang tersistematis dalam pencapaian visi dan misi Universitas Islam Al-Azhar.

## **BAB VI**

### **PENUTUP**

Penelitian dan pengabdian kepada masyarakat merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari kehidupan masyarakat ilmiah di perguruan tinggi, karena penelitian dan pengabdian menjadi prasyarat bagi peningkatan karir akademik dosen dan merupakan cara perguruan tinggi dalam mengembangkan ilmu pengetahuan. Berdasarkan konteks inilah road map penelitian dan pengabdian kepada masyarakat disusun berdasar visi dan misi institusi guna menjadi acuan pengembangan akademik para dosen maupun mahasiswa agar mampu menghasilkan penelitian dan PkM yang berguna bagi pengembangan ilmu pengetahuan dan peningkatan kualitas pembelajaran serta tercapainya indikator kinerja unit fungsional LPPM dalam menyelenggarakan kegiatan penelitian dan PkM. Capaian indikator tersebut akan berkontribusi dalam mengantarkan Universitas Islam Al-Azhar sebagai perguruan tinggi berbasis penelitian dan pengabdian yang bertaraf nasional.